

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**TRAKYA ÜNİVERSİTESİ**

## ÖZET

### 1. Özet

2015 yılından bu yana düzenli olarak Kurum İç Değerlendirme Raporunu hazırlayan Trakya Üniversitesi, her yıl olduğu gibi 2021 yılında da rapor hazırlık çalışmalarını kapsamında paydaşların sürece aktif katılımına önem vermiştir.

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin Birim Kalite Komisyonları ve Kalite Temsilcileri üyelerine yönelik olarak düzenlenen 13 Ocak 2022 tarihli toplantıda, Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) tarafından 2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarının değerlendirme sonuçlarının paylaşılması ve 2021 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanması ile rapor hazırlanırken dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Değerlendirme sonuçları ve BİDR Hazırlama Dosyası, KASGEM web sayfasında paydaşlar ile paylaşılmıştır.

Tüm akademik ve idari birimlerin birim kalite temsilcileri tarafından hazırlanacak olan Birim İç Değerlendirme Raporlarını 17 Kasım 2021 tarihli güncel Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Kılavuzu (Sürüm 3.0) dikkate alınarak ve Birim Kalite Komisyonlarında karar alınmak suretiyle hazırlamaları istenmiştir. Birimlerden rapor kapsamında ilgili tüm bilgi, belge ve kanıtların gösterilerek ve/veya eklenerek resmi yazı ve e-posta aracılığı ile 15 Şubat 2022 tarihine kadar KASGEM'e iletmeleri talep edilmiştir.

Üniversitemiz birimlerinden gelen raporlar konsolide edilerek raporun hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Hazırlanan taslak metin, tüm Kalite Komisyonu üyelerinin görüş ve değerlendirilmelerine sunulmuştur. Üyelerin görüş ve önerileri çerçevesinde gerekli düzenlemeler yapılarak rapora nihai hali verilmiştir.

## KURUM HAKKINDA BİLGİLER

### 1. İletişim Bilgileri

Trakya Üniversitesi Kalite Komisyonu Başkanı

Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU

Trakya Üniversitesi Rektörlüğü, Balkan Yerleşkesi, 22030 Edirne, Merkez

Tel: +90 284 223 42 10-11-12-13

Tel: +90 284 236 49 81-82-84-85

E-posta: [erhantabakoglu@trakya.edu.tr](mailto:erhantabakoglu@trakya.edu.tr)

### 2. Tarihsel Gelişimi

Edirne Tıp Fakültesi 1974 yılında İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur. 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Trakya Üniversitesi Edirne, Kırklareli, Tekirdağ ve Çanakkale olmak üzere dört ili kapsayan 3 fakülte 1 akademi ve 4 yüksekokul ile 20 Temmuz 1982 tarihinde kurulmuştur. 1974 yılında kurulan Edirne Tıp Fakültesi de Trakya Üniversitesine bağlanmıştır. 3837 Sayılı Kanun ile 11 Temmuz 1992 tarihinde Trakya Üniversitesi bünyesindeki Çanakkale Eğitim Yüksekokulunun fakülteye dönüştürülmesiyle oluşturulan Çanakkale Eğitim Fakültesi, Çanakkale Meslek Yüksekokulu ve Biga Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesine aktarılmıştır. 17.03.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5467 sayılı Kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu"na eklenen ek madde 62 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Tekirdağ Ziraat Fakültesi, Çorlu Mühendislik Fakültesi, Tekirdağ Sağlık Yüksekokulu, Tekirdağ Meslek Yüksekokulu, Çorlu Meslek Yüksekokulu, Çerkezköy Meslek Yüksekokulu, Hayrabolu Meslek Yüksekokulu, Malkara Meslek Yüksekokulu, Marmara Ereğlisi Meslek Yüksekokulu, Muratlı Meslek Yüksekokulu, Saray Meslek Yüksekokulu ve Şarköy Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan Namık Kemal Üniversitesine aktarılmıştır. Son olarak, 29.05.2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5662 sayılı Kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu"na eklenen ek madde 83 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Teknik Eğitim Fakültesi, Kırklareli Sağlık Yüksekokulu, Kırklareli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Babaeski Meslek Yüksekokulu, Lüleburgaz Kepritepe Meslek Yüksekokulu, Pınarhisar Meslek Yüksekokulu, Vize Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu yeni kurulan Kırklareli Üniversitesine aktarılmıştır.

Bir bölge üniversitesi şeklinde kurulmuş olan ve üç yeni üniversitenin bünyesinden ayrılması ile birlikte yalnızca Edirne ilinde hizmet veren Trakya Üniversitesi, 2021 yılı itibarıyla Edirne Merkez ilçe ağırlıklı olmak üzere İpsala, Uzunköprü, Keşan ve Havsa ilçeleri ile toplam 5 ilçe ve 13 yerleşkede varlığını sürdürmektedir. Trakya Üniversitesi bu yerleşkelerde 14 fakülte, 5 enstitü, 4 yüksekokul, 1 konservatuvar, 10 meslek yüksekokulu ve 38 uygulama ve araştırma merkezi ile faaliyette bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde 2021-2022 eğitim-öğretim yılı itibarıyla 5.439'u yabancı uyruklu olmak üzere toplam 40.758 öğrenci öğrenim görmekte olup, kurumda toplam 1.885 öğretim elemanı ve 1.331 idari personel çalışmaktadır.

### 3. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

#### Misyon

Uluslararası bilimsel değerleri benimseyen, analitik düşünen, özgüveni yüksek, girişimci bireyler yetiştirmek, bilimsel araştırmalar ve ürettiği hizmetlerle toplumsal fayda sağlamak.

#### Vizyon

Türkiye, Balkanlar ve uluslararası alanda yaptığı çalışmalar ile tanınırlığı yüksek, saygın bir üniversite olmak.

#### TEMEL DEĞERLER

- † Bilimsellik
- † Adalet
- † Eşitlik
- † Yenilikçilik
- † Girişimcilik
- † Katılımcılık
- † Evrensellik
- † Sosyal Sorumluluk ve Etik Değerlere Bağlılık
- † Hesap Verebilirlik
- † Çevre ve Doğaya Duyarlılık
- † Kalite

- † Sürekli Gelişim

## A. LİDERLİK, YÖNETİM VE KALİTE

### 1. Liderlik ve Kalite

#### A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı

Trakya Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre 14 fakülte, 5 enstitü, 4 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar, 38 araştırma ve uygulama merkezi ile 5 bölümden oluşmaktadır.

Trakya Üniversitesi idari teşkilatı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre yapılandırılan Genel Sekreterlik, Genel Sekreterliğe bağlı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır. İdari süreçlere ilişkin denetim ve değerlendirmeler İç Denetim Birimi tarafından yapılmaktadır.

Eğitim-Öğretim Komisyonu, Mevzuat Komisyonu, Yayın Komisyonu, Diploma Komisyonu, İzleme ve Değerlendirme Komisyonu, Kalite Komisyonu, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu, Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK), Yeterlilikler Çerçevesi Alt Komisyonu, Kalite Güvencesi Alt Komisyonu, AKTS Alt Komisyonu, Ölçme Değerlendirme Alt Komisyonu, Engelsiz Üniversite Komisyonu, Ön Değerlendirme Komisyonu ve Arbuluculuk Komisyonu aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Bununla birlikte bahsi geçen komisyonlara ek olarak; 2019/2 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile oluşturulan Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu'nun 26/01/2021 tarihli toplantısında alınan kararların 10. maddesinde "Üniversitelere yönelik bağımlılık ile mücadele eylem planının hazırlanarak hayata geçirilmesi" ifadesi ile 11/12/2021 tarih ve 55970 sayılı yazı ekinde yer alan ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca hazırlanan Bağımlılıkla Mücadele Eylem Planı'nın yürütülmesi ve takibini yapmak üzere 26 Aralık 2021 tarihinde "Trakya Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu" kurulmuştur. Trakya Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu ilk toplantısını 29 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/staff/bagimlilikla-mucadele-komisyonu>

Trakya Üniversitesi rektör başkanlığında üç rektör yardımcısı ile üst yönetim süreçlerini, her rektör yardımcısının tanımlı yetki ve sorumlulukları çerçevesinde sürdürmektedir. Üniversitemiz rektör yardımcılarının sorumlu oldukları birimler ile görev dağılımları ekte sunulmuştur. (EK-Rektör Yardımcıları Görev Konuları)

Trakya Üniversitesi güncel organizasyon şeması, Üniversitemiz internet sayfasında paylaşılmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/17794124> (Trakya Üniversitesi Kuruluş Şeması)

Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası, 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek internet sayfasında yayınlanmıştır. Yönetim Sistemi Politikası kapsamında amaç, hedef ve göstergeler belirlenmiş ve 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40984830> (Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

Üniversitemiz 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı kapsamında "Kurumsal Gelişim" stratejik amacı altında yer alan göstergeler aracılığı ile yönetim hizmetlerine ilişkin süreçlerini takip etmektedir. "Kurum kültürünü, kurum kimliğini ve kurumsal bilinci geliştirip sürdürmek ve üniversitenin tanınırlığını ve tercih edilebilirliğini arttırmak" stratejik amaç olarak belirlenmiştir. Bu amaç altında yer alan hedefler ise;

- Personelin kuruma bağlılığının artırılması,
- Öğrencilerin kuruma bağlılığının artırılması ve mezun öğrencilerle bağların geliştirilerek sürdürülmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığın artırılması ve
- Üniversitenin kalite ile ilgili tüm süreçlerinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesidir.

Belirtilen amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri, her yıl hazırlanan Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu ile takip edilmektedir. 2021 yılında Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan idari faaliyetlerine ilişkin hedeflerigerçekleştirme oranı %58,45 düzeyindedir.

### A.1.2. Liderlik

Trakya Üniversitesinde kalite güvence sistemi yöneticilerin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde tasarlanmıştır. Bu kapsamda kurumsal düzeyde “Trakya Üniversitesi Liderlik Davranışı Değerlendirme Anketi” yapılmaktadır. Söz konusu anket sonucunda; liderlerin birimlerinin misyon, vizyon ve değerlerini, bilgi ve deneyimlerini çalışanları ile paylaşmakta, süreç yönetimi çalışmalarına katılarak sürece sahiplik etmekte, birlikte çalışmayı, işbirliklerini teşvik etmekte, yaratıcı ve yenilikçi uygulamalarda yönlendirici ve özendirici olmakta, değişim ihtiyacını zamanında belirlemekte ve değişimin hızla hayata geçirilmesini sağlamakta olduğu; bir sorun meydana geldiğinde çözüm bulma konusunda girişimlerde bulunmakta ve çalışanların bireysel ve grup çabalarını zamanında ve gerekli şekilde takdir ettiği görülmektedir. Aynı zamanda liderler kalite anlayışının kendi birimleri içinde yayılmasına öncülük etmektedir. Lider Davranışı Değerlendirme Anketi iki yılda bir yapılmakta olup 2021 yılında uygulanmamıştır.

Kurumda kalite güvencesi kültürünün gelişimini ölçmek ve izlemek üzere Üniversitemizde her yıl yapılan “Kurum Kültürü Anketi” ise, 2021 yılında yapılmamış olup, yeni dönem (2023-2027 Dönemi) Stratejik Plan hazırlık çalışmaları nedeniyle revize edilmiştir. Stratejik plan çalışmalarında da kullanılacak olan anket 2022 yılı Mart ayında uygulanmaya başlanmıştır.

Anketlerin analiz sonuçları, Üniversitemiz Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezinin internet sayfasında tüm iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

Birimler düzeyinde de yöneticilerin liderlik özelliklerini ölçmeye yönelik mekanizmalar geliştirilmiştir. Örneğin Eczacılık Fakültesinde “Yönetici Değerlendirme Anketi” uygulanmaya başlamıştır. (EK-Eczacılık Fakültesi Yönetici Değerlendirme Anketi)

Yine Üniversitemiz Fen Fakültesinde 2021 yılında Liderlik Anketi uygulanmış olup, anket sonuçları paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://fen.trakya.edu.tr/news/liderlik-anketi--2021--sonuclari>

### A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Kurumda somutlaşmış bir değişim yönetim modeli bulunmamakla birlikte gerek uzaktan eğitim modeli uygulamasında alınan tedbirler gerekse akreditasyon süreçlerinin yönetiminde eğitimin sürekli denetimi ve değişimin önündeki engellerin kaldırılarak çeşitli eylem planlarının hayata geçirilmesi ile bütüncül olarak yürütülmektedir.

Covid-19 salgınının eğitimin kalitesini ve eğitimden beklentileri değiştirdiği ve fiziksel mekan kısıtlılığının ortadan kalktığı günümüz dünyasında Trakya Üniversitesi de YÖK’ün kararları doğrultusunda salgına karşı alınan tedbirler kapsamında eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim yöntemiyle yapılmaya başlaması yönünde vakit kaybetmeksizin harekete geçmiştir. Trakya Üniversitesi uzaktan eğitim altyapısı ve kaynaklarına 2020 Yılı Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ek Raporunda ayrıntılı olarak değinilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/44404728> (Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ek Raporu)

Ayrıca örneğin Tıp Fakültesi Eğitim Destek Birimi bünyesinde Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Birimi kurulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/80331110/> (Tıp Fakültesi Organizasyon Şeması)

Üniversitenin girişimci ve yenilikçi performansının artırılması yönünde çabalarının bir uygulaması olarak birimlerde “Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Veri İzleme Komisyonu”nun oluşturulması kararı alınmıştır.

[https://iibf.trakya.edu.tr/staff\\_group/komisyon-ve-kurullar-](https://iibf.trakya.edu.tr/staff_group/komisyon-ve-kurullar-)

[https://dishekimligi.trakya.edu.tr/staff\\_group/komisyonlar](https://dishekimligi.trakya.edu.tr/staff_group/komisyonlar)

### A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Üniversitemizde PUKÖ Döngüsü Kalite Güvencesi süreçlerinde belirli bir takvim çerçevesinde sürdürülmektedir. 2018 yılından itibaren birimler düzeyinde Birim İç Değerlendirme Raporları hazırlanmakta, hazırlanan raporlar değerlendirilmekte ve raporlara yönelik geri bildirimler birimlere iletilmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/kalite-komisyonu-calisma-takvimi>

Bu kapsamda Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) tarafından birimlerin 2020 yılı Birim İç Değerlendirme Raporları değerlendirilmiş ve hazırlanan “Birim Geri Bildirim Formu” ile “Birim Değerlendirme Formu” Birim Kalite Komisyonu başkanlarına e-posta ile gönderilmiştir. (EK-BİDR Geri Bildirim E-Posta Ekran Fotoğrafi)

Aynı zamanda Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin Birim Kalite Komisyonları ve Kalite Temsilcileri üyelerine yönelik olarak düzenlenen çevrim içi toplantıda “2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporları”nın değerlendirme sonuçları paylaşılmış ve “2021 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporları”nın hazırlanması hususunda bilgilendirme yapılmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/birim-kalite-komisyonu-ve-temsilcilerine-yonelik-birim-ic-degerlendirme-raporlari--bidr--hakkinda-bilgilendirme-toplantisi-gerceklestirildi>

2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarının Genel Değerlendirilmesine yönelik hazırlanan sunum, KASGEM’in internet sayfasında paydaşlar ile paylaşılmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/bidr-nin-degerlendirilmesi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/91822277> (2020 Yılı BİDR'nin Değerlendirilmesi)

Trakya Üniversitesi Kalite Komisyonu 16 Nisan 2021 tarihli toplantısında 2017 Yılı Kurumsal Geri Bildirim Raporu ve 2020 Yılı İzleme Raporunda YÖKAK Değerlendirme Takımınca yer verilen gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesi amacıyla bir Kalite Eylem Planı hazırlanmasına karar vermiş ve çeşitli planlamalarda bulunmuştur. İlk olarak, Kalite Komisyonu ile Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) üyelerinden oluşan yedi kişilik “Kalite Çalışma Grubu” oluşturulmuştur. Kalite Çalışma Grubu, taslak eylem planını hazırlamıştır. Ardından 22 Nisan 2021 tarihli Kalite Çalışma Grubu Toplantısında uygun görülen taslak plan, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin görüşleri alınmak üzere tüm akademik birimlere gönderilmiştir. Ayrıca taslak planın “Eğitim-Öğretim” başlığı Eğitim Öğretim Komisyonuna, “Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı” başlığı Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonuna, “Yönetim Sistemi” başlığı Daire Başkanlıklarına iletilmiştir. İlgili birimlerin sunduğu geri bildirimler konsolide edilerek haziran ayı içerisinde rapor tamamlanmıştır. Süreç mümkün olan en üst düzeyde katılımcı bir anlayış ile yürütülerek paydaş görüşleri doğrultusunda Üniversitemiz Kalite Eylem Planına nihai şekli verilmiştir. Kalite Eylem Planı 2022 yılı Ocak ayında birimlere yollanmış ayrıca planın uygulanmasına ilişkin eğitim toplantısı yapılmıştır. Plan’da öngörülen eylem veya eylemler çerçevesinde her birimin planladığı ve/veya gerçekleştirdiği faaliyetleri içeren “Plan Değerlendirme Raporu” 2023 yılı Ocak ayında birimler tarafından Rektörlüğe sunulacaktır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56291863> (16 Nisan 2021 tarihli Kalite Komisyonu Toplantı Tutanağı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/21262041> (22 Nisan 2021 tarihli Kalite Çalışma Grubu Toplantı Tutanağı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/80909849> (2022 Yılı Kalite Eylem Planı)

Eğitim-Öğretim süreçlerinde PUKÖ Döngüsü 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği şekilde sürdürülmektedir. Üniversitemizde akreditasyon çalışmaları hızla sürdürülmekte olup akredite birimlerin listesi ekte sunulmaktadır. Ayrıca KASGEM internet sayfasında iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmaktadır. (EK- Trakya Üniversitesi Akredite Birimler Listesi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/19336640> (Akredite Birimlerin Listesi)

Trakya Üniversitesinde akreditasyona başvuruda bulunan Edebiyat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi başta olmak üzere birçok birimde akreditasyon çalışmaları tüm hızıyla sürdürülmekte ve akreditasyona başvuran birimlerin artırılmasına yönelik gerekli önlemler alınmaktadır.

Araştırma-geliştirme ve yönetim süreçlerinde PUKÖ Döngüsü 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği şekilde sürdürülmektedir.

#### **A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik**

Trakya Üniversitesinde tüm faaliyetler Kurumun ve birimlerin resmî web sayfalarından duyurulmak suretiyle kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Trakya Üniversitesi resmî web sayfalarının yanı sıra kamuoyu bilgilendirme araçları olarak sosyal medya hesapları (Twitter, Youtube, Facebook, Instagram vb.) da aktif olarak kullanılmaktadır.

<https://twitter.com/gelecegekopru>

<https://www.youtube.com/user/gelecegekopru>

<https://www.facebook.com/trakyauniversitesirektorlugu>

<https://www.instagram.com/gelecege.kopru/>

Trakya Üniversitesi haberleri ulusal ve uluslararası basın kuruluşlarınca yayınlanmakta, Üniversite faaliyetlerinin daha geniş kitlelere duyurulması sağlanmaktadır. Üniversitenin resmî web sayfasında “Haberler”, “Duyurular”, “Etkinlikler” başlıklarına ek olarak ana sayfada “Basında Üniversitemiz” başlığı açılmıştır. Bu başlık altında basın kuruluşlarınca yayınlanarak haber niteliği kazanan faaliyetlerin ilgili haber kupürleri, Üniversitenin ana sayfasında paylaşılmaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/basinda-universitemiz>

Faaliyetlerin daha geniş kitlelere ulaştırılabilmesi amacıyla aktif olarak kullanılan bir diğer tanıtım aracı, Trakya Üniversitesi Radyosu (Radyo Günebakan)’dur. 2020 yılında yayın hayatına başlayan ve kısa sürede güçlü bir dinleyici kitlesi oluşturan Trakya Üniversitesi Radyosu, kurulan modern stüdyoları, üstün teknik donanımı, zengin müzik arşivi ve teknolojik altyapısıyla Üniversitede hayata geçirilen çalışmaları kamuoyuna aktarmak, kentin ve bölgenin sosyal ve kültürel hayatına katkı sağlamak amacıyla çalışmalarını aktif olarak sürdürmektedir.

<https://radyogunebakan.trakya.edu.tr/>

<http://radyogunebakancanli.trakya.edu.tr/>

Trakya Üniversitesi kurumda yapılan etkinliklere ilişkin her ay düzenli olarak “Trakya Kampüs Gazetesi”ni hazırlamakta, hazırlanan gazeteler çevrimiçi ortamda ve basılı olarak okuyuculara sunulmaktadır. Gazeteden iç ve dış paydaşların ücretsiz olarak faydalanması sağlanmakta, özellikle Edirne halkının Üniversitenin faaliyetlerinden haberdar olmasına ayrıca önem verilerek şehrin belirli noktalarına gazetenin ücretsiz dağıtımı yapılmaktadır.

<https://trakyakampus.trakya.edu.tr/>

Trakya Üniversitesi düzenlediği geniş çaplı ses getiren etkinlikleriyle de Üniversitenin faaliyetlerini ve tanıtımını gerek ulusal

gerekse uluslararası alanda tanıtılmaya devam etmektedir. Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi ve Kırcalı Dr. Atanas Dafovski Hastanesi iş birliğinde Bulgaristan’da düzenlenen bir basın toplantısında T.C. Sağlık Bakanlığının ve Trakya Üniversitesinin COVID-19 ile mücadelesinde hayata geçirilen başarılı çalışmalar ve uygulanan protokoller, Bulgaristan medyasının yapmış olduğu canlı yayınlarla tüm Bulgaristan halkının bilgisine sunulmuştur.

<https://www.trakya.edu.tr/haber/trakya-universitesi-heyeti-bulgaristan-kircaali-de-covid-19-a-dikkat-cekti>

T.C. Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Dr. Serdar Çam, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Trakya Üniversitesinin ortak faaliyet alanları üzerine görüş alışverişinde bulunmak ve iş birliğinin geliştirilmesine yönelik planlamalar gerçekleştirmek üzere Trakya Üniversitesine ziyarette bulunmuştur. Bu kapsamda Rektör Prof. Dr. Erhan Tabakoğlu, Trakya Üniversitesinin faaliyetlerini içeren bir sunum yaparak Üniversite hakkında bilgiler vermiştir. Sunum kapsamında özellikle Üniversitenin Balkanlara yönelik çalışmalarından bahsedilmiş ve Trakya Üniversiteler Birliği ile Balkan Üniversiteler Birliğinin çalışmalarına değinilmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/haber/kultur-ve-turizm-bakan-yardimcisi-dr--serdar-cam-dan-trakya-universitesine-ziyaret>

Üniversitenin mevcut durumu, faaliyetleri ve yürütülmekte olan projeler hakkında bilgilerin verildiği bir diğer tanıtıcı faaliyet ise, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) Başkan Yardımcısı Mahmut Çevik’in Üniversitemize ziyareti kapsamında gerçekleşmiştir. Bu ziyaret kapsamında Türkiye’de en çok Balkanlı öğrenciye eğitim veren kurum olarak Trakya Üniversitesi, Teknopark modelinin Balkanlara taşınmasına yönelik çalışmalarını yoğun olarak sürdürdüğünü vurgulamıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/haber/tika-baskan-yardimcisi-mahmut-cevik-ten-ziyaret>

Trakya Üniversitesi kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik süreçlerini “Hesap Verebilirlik Politikası” çerçevesinde yürütmektedir. Trakya Üniversitesi “Dilek, Öneri ve Şikâyet Formu” paydaşların görüş ve önerilerini almak üzere oluşturulmuştur. Aynı zamanda bu form, birim internet sayfalarında da bulunmaktadır. Ayrıca birimler, binaları içerisinde görünür bir yerde öneri ve şikâyet kutularına yer vermektedir. Birimler ile ilgili iç ve dış paydaşlardan gelen talepler değerlendirilerek düzeltici işlemler yapılmaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/hesap-verebilirlik-politikasi>

<https://dilekoneri.trakya.edu.tr/>

Dilek, Öneri ve Şikâyet Sisteminin yanı sıra birimler ölçeğinde de çalışmalar sürdürülmektedir. CİMER, SABİM gibi iletişim merkezlerinden alınan sorun, şikâyet, öneri ve talepler değerlendirilerek öğrenci, personel ve hastalara geri bildirim sağlanmaktadır. Bu kapsamda Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezince yapılan başvurulara istinaden hazırlanan geri bildirim örneklerine ilişkin resmi yazılar ekte sunulmaktadır. (EK-A.1.5. CİMER ve SABİM Başvurusu Geri Bildirimleri Hakkında Resmî Yazı)

Kurumsal düzeyde ve birimler düzeyinde alınan kararlar, kurumun ve birimlerin web sayfasında paydaşlar ile paylaşılmaktadır. Ayrıca birimlerde bölümlerin web sayfası sorumluları ile belirli dönemlerde toplantılar düzenlenmektedir. (EK- A.1.5. Birim Web Sayfası Sorumluları Toplantı Örneği)

<https://kararlar.trakya.edu.tr/>

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/fakulte-kurulu-kararlari>

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/fakulte-yonetim-kurulu-kararlari>

Trakya Üniversitesinde Stratejik Plan Yıllık İzleme ve Değerlendirme Raporu, Faaliyet Raporu, Performans Programı, Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı, İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, Stratejik Risk İzleme ve Değerlendirme Raporu, mali tablolar ile Birim Faaliyet Raporları ve ilgili diğer kaynaklar güvence beyanlarına tabi tutulmak suretiyle Üniversitenin resmî web sayfasında yayımlanmaktadır.

<https://sgdb.trakya.edu.tr/>

2020-2021 döneminde Trakya Üniversitesi web sayfasından haber olarak paylaşılan etkinlik sayısı 592 olmuştur. Aşağıda son beş yılın etkinlik sayılarına yer verilmiştir.

**Tablo 1. Trakya Üniversitesi Web Ana Sayfasında Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Birimi Tarafından Yayımlanan Etkinlik Sayıları**

Dönem*	Etkinlik Sayıları
2020-2021	592
2019-2020	558
2018-2019	542
2017-2018	420
2016-2017	385
<b>Toplam</b>	<b>2.497</b>

\*Verilerin başlangıç tarihi 1 Ağustos olarak belirlenmiştir.

2021 yılında Kurumun web ana sayfasının (<https://www.trakya.edu.tr/>) aldığı yıllık ziyaretçi sayısı 4.338.229 olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99595101> (2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu)

## Yönetim modeli ve idari yapı

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.1.1. Rektör Yardımcıları Görev Konuları.pdf](#)

#### **Liderlik**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

#### **Kantlar**

- [A.1.2. Eczacılık Fakültesi Yönetici Değerlendirme Anketi.pdf](#)

#### **Kurumsal dönüşüm kapasitesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

#### **İç kalite güvencesi mekanizmaları**

**Olgunluk Düzeyi:** İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.1.4. BİDR Geri Bildirim E-Posta Ekran Fotoğrafi.png](#)
- [A.1.4. Trakya Üniversitesi Akredite Birimler Listesi.pdf](#)

#### **Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.1.5. Birim Web Sayfası Sorumluları Toplantı Örneği.pdf](#)
- [A.1.5. CİMER ve SABİM Başvurusu Geri Bildirimleri Hakkında Resmi Yazı.pdf](#)

## **2. Misyon ve Stratejik Amaçlar**

### **A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar**

Trakya Üniversitesinin misyon ve vizyonu halihazırda yürürlükte olan 2018-2022 Dönemi Stratejik Planında tanımlanmıştır. Misyon ve vizyonun tüm paydaşlar tarafından bilinmesi sağlanmakta ve kurum internet sayfasında paylaşılmaktadır. Kurumun misyon ve vizyonu ile misyon ve vizyonda yaşanan değişim KASGEM'in internet sayfasında da yer almaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/misyon-ve-vizyon>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/misyon--vizyon-ve-temel-degerler>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/21484343> (Miyon ve Vizyondaki Değişim)

Trakya Üniversitesi Kalite Politikası, paydaşların katılımı ile hazırlanmış ve hem kurumun ana sayfasında hem de tüm birimlerin internet sayfasında "Kalite" sekmesi altında paylaşılmıştır. (EK-Birimler Kalite Sekmesi Kalite Politikası Örneği)

<https://www.trakya.edu.tr/pages/kalite-politikamiz>

Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası, Araştırma Politikası, Toplumsal Katkı Politikası, Yönetim Sistemi Politikası ve Uluslararasılaşma Politikası 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası ve İnsan Kaynakları Politikası 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile belirlenmiştir. Politikalar hem Trakya Üniversitesi Senato ve Yönetim Kurulu Kararları sayfasında hem de Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi internet sayfasında "Politikalar" sekmesi altında paylaşılmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/politikalar>

2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere politikalar hazırlanırken politika belgelerinin birbirleriyle olan ilişkilerini ve belgeler arasında bütüncül ilişkiyi gösteren somut ifadelere yer verilmiştir. Her bir politika belgesinin amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiş olup 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

## A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

2020 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere Trakya Üniversitesinin kısa, orta ve uzun vadeli amaçları, hedefleri, stratejileri, eylemleri, sorumluları, mali kaynakları vb. konular 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı ile düzenlenmiştir. Her hedef için belirlenen performans göstergelerinin periyodik olarak toplanması ve takibi sürecinde mevcut durum sürdürülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40583461> (Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/stratejik-amac-ve-hedefler>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99595101> (2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu)

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/stratejik-plan-yillik-izleme-ve-degerlendirme-raporlari>

Trakya Üniversitesinde stratejik plan ve kalite çalışmaları kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik çeşitli anketler uygulanmaktadır. Bu kapsamda Trakya Üniversitesi 2021 yılı içerisinde “Akademik Personel Memnuniyet Anketi”, “İdari Personel Memnuniyet Anketi” ve “Öğrenci Memnuniyet Anketi”ni gerçekleştirmiştir. 2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketleri, 2020 yılında olduğu gibi Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca öğrencilere SMS gönderilmesi yolu ile tamamlanmıştır. Her yıl düzenli olarak yapılan “Kurum Kültürü Anketi” ise, yeni dönem (2023-2027 Dönemi) Stratejik Plan hazırlık çalışmaları nedeniyle revize edilmiş ve 2022 yılı Mart ayında akademik ve idari personel ile paylaşılmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/59226815> (2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/11778175> (2021 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/79471765> (2021 Yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

Trakya Üniversitesi yeni dönem (2023-2027 Dönemi) Stratejik Plan hazırlık çalışmaları katılımcı bir anlayışla yürütülmeye başlanmıştır. Bu kapsamda ilk olarak, Rektörlük makamının 27.07.2021 tarih ve E-25681007-020-90490 sayılı oluru ile “Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu” oluşturulmuştur. (EK-Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Rektörlük Olur Yazısı)

Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu, 2023-2027 Dönemi Stratejik Plan çalışmaları kapsamında ilk toplantısını 7 Eylül 2021 tarihinde çevrimiçi ortamda gerçekleştirmiştir. Grup koordinatörünce üyelere plan konularının görev dağılımı yapılmıştır. Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu, 9 Eylül 2021 tarihinde Rektörlük yönetimi ile çevrimiçi ortamda bir araya gelmiştir. 7 Eylül 2021 tarihinde gerçekleşen Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Toplantısında yapılan görev dağılımları rektörlük yönetimi ile paylaşılmıştır. Her birimin stratejik plan çalışma grubunu oluşturması ve rektörlüğe bildirmesi amacıyla birimlere yazı gönderilmesi kararlaştırılmıştır. Böylece birimlerden “Stratejik Plan Birim Çalışma Grupları”nın oluşturulması istenmiş ve ilgili yazıda üyelerin seçiminde dikkat edilmesi gereken hususlara yer verilmiştir. (EK-Stratejik Plan Birim Çalışma Gruplarının Oluşturulması)

Üyelerin belirlenmesi süreci tamamlandıktan sonra Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu tarafından “Stratejik Plan Birim Çalışma Grubu” üyelerine eğitim verilmesi yönünde planlamalar yapılmıştır. Bu doğrultuda eğitimlerin dört aşamada tamamlanacağı bir çalışma takvimi aracılığı ile katılımcılara aktarılmıştır. Her aşama için verilecek eğitimler ve birim çalışma gruplarının hazırlaması beklenen konular aşağıda sunulmuştur:

### 1. Aşama:

Mevzuat analizi,  
Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi,  
Paydaş analizi

### 2. Aşama:

Akademik faaliyetler analizi,  
Yükseköğretim sektörü analizi,  
GZFT analizi

### 3. Aşama:

Misyon,  
Vizyon,  
Temel değerler

### 4. Aşama:

Amaç,  
Hedef,  
Performans göstergeleri,  
Stratejiler

Stratejik Plan Birim Çalışma Grubu üyelerine yönelik hazırlanan dört aşamalı Stratejik Plan Eğitim Programının iki aşaması, 2021 yılı Ekim ve Aralık aylarında tamamlanmıştır. 13 Ekim 2021 tarihinde “Mevzuat Analizi, Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi, Paydaş Analizi” konularını içeren ilk eğitim; 1 Aralık 2021 tarihinde “Akademik Faaliyetler Analizi,



Yükseköğretim Sektörü Analizi, GZFT Analizi” konularını içeren ikinci eğitim çevrimiçi ortamda gerçekleşmiştir. Stratejik plan çalışmaları 2022 yılında da katılımcı bir anlayışla sürdürülmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/universitemiz-2023-2027-donemi-stratejik-plan-hazirlik-calismalari-basladi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/2023-2027-donemi-stratejik-plan-calismalari-kapsaminda-egitimin-ikinci-asamasi-gerceklestirildi>

### A.2.3. Performans yönetimi

Trakya Üniversitesinde performans yönetimi, stratejik amaçlar doğrultusunda paydaş katılımı ile sürdürülmektedir. Tüm temel etkinlikleri kapsayan kurumsal performans göstergeleri tanımlanmış ve paylaşılmıştır. 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere göstergelerin bilişim sistemleriyle desteklenerek doğru ve güvenilir bir şekilde hazırlanmasına özen gösterilmektedir. (EK-Stratejik Plan Performans Göstergeleri Veri Toplama Sistemi)

<http://193.255.140.87:1001/Login.aspx?ReturnUrl=%2fCommon%2fDefault.aspx>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/performans-programlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/idare-faaliyet-raporlari>

Kurumun misyon, vizyon ve hedefleri dikkate alınarak 2018-2022 Dönemi Stratejik Planından belirlenmiş olan anahtar performans göstergelerinin izleme ve değerlendirme süreci 2021 yılı itibarıyla başlamış ve internet sayfasında paydaşlar ile paylaşılmıştır. Trakya Üniversitesi Anahtar Performans Göstergeleri ve gerçekleşme değerleri ekte sunulmaktadır. (EK-Anahtar Performans Göstergeleri Gerçekleşme Değerleri)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/25138687> (Trakya Üniversitesi Anahtar Performans Göstergeleri)

### Misyon, vizyon ve politikalar

**Olgunluk Düzeyi:** Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

#### Kantlar

- [A.2.1. Birimler Kalite Sekmesi-Kalite Politikası Örneği.pdf](#)

### Stratejik amaç ve hedefler

**Olgunluk Düzeyi:** Kurum uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

#### Kantlar

- [A.2.2. Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Rektörlük Olur Yazısı.png](#)
- [A.2.2. Stratejik Plan Birim Çalışma Gruplarının Oluşturulması.pdf](#)

### Performans yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

#### Kantlar

- [A.2.3. Anahtar Performans Göstergeleri Gerçekleşme Değerleri.xlsx](#)
- [A.2.3. Stratejik Plan Performans Göstergeleri Veri Toplama Sistemi.pdf](#)

## 3. Yönetim Sistemleri

### A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Trakya Üniversitesinde verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere bilgi yönetim sistemi ve bilgi güvenliğini esas alan çalışmalar önceki dönem Kurum İç Değerlendirme Raporlarında belirtilmiş olup mevcut durum sürdürülmektedir.

Bununla birlikte Bilgi Güvenliği Politikasında belirtilen değerleri benimseyerek Üniversitemiz yönetim sistemleri sürecinde PUKÖ Döngüsünün kurulması bağlamında ilk kez 2018 yılında bilgi güvenliği alanında uluslararası bir kalite standardı olan “ISO/IEC 27001:2013” belgesi alan ve uluslararası bağımsız kuruluşlarının her yıl gerçekleştirdiği denetimlerden geçmeyi başaran Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, 2021 yılında ikinci defa 3 yıllık bir süreci kapsayan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasının sahibi olmuştur. (EK-Trakya Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Akreditasyon Sertifikası)

<https://bidb.trakya.edu.tr/pages/bilgi-guvenligi-politikamiz>

<https://www.trakya.edu.tr/news/bilgi-islem-daire-baskanligi--bilgi-guvenligi-uygulamalarindaki-basarisini-surduruyor>

Dünya üzerinde 200'den fazla ülkeden 31.000 Yükseköğretim Kurumunu kapsayan bilimsel yayın ve web içerik analizi yaparak üniversitelerin web ortamında bilgi yayma gücünü değerlendiren Webometrics istatistiklerinde 2020 yılında 2329. sırada yer alan Trakya Üniversitesi, 2021 Temmuz ayı itibari ile yapılan çalışmada 2174. sıraya yükselmiştir. Trakya Üniversitesi Türkiye sıralamasında ise, 56. sırada bulunmaktadır. (EK-Trakya Üniversitesi Webometrics)

Trakya Üniversitesi akademik kadrosunun araştırma çıktıları (bilimsel yayınlar, atıflar, atıf puanı, ulusal ve uluslararası projeler ile ürüne dönüşen patent, faydalı model ve tasarımlar) düzenli olarak takip edilmekte ve ödüllendirilmektedir. Akademik kadronun gerçekleştirdikleri faaliyetlerine yönelik olarak akademik teşvik başvuru işlemleri ve diğer süreçler, 2021 yılı itibariyle Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS) üzerinden yürütülmeye başlamıştır.

<https://atosis.trakya.edu.tr/Account/Login> (Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS))

### A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikası, 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek internet sayfasında yayınlanmıştır. Politika kapsamında amaç, hedef ve göstergeler belirlenmiş ve 2021 yılı itibariyle izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/55831286> (Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

Trakya Üniversitesinde 2021 yıl sonu itibariyle 1.885 akademik personel, 1.331 idari personel, 567 sözleşmeli personel, 26 yabancı uyruklu personel, 957 işçi ve 2 geçici işçi olmak üzere toplam 4.768 personel bulunmaktadır.

1.885 akademik personelin 262'si profesör, 132'si doçent, 405'i doktor öğretim üyesi, 395'i öğretim görevlisi ve 691'i araştırma görevlisi kadrosunda bulunmaktadır.

2547 sayılı Kanunun 40/d maddesi uyarınca, diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 25'tir. 2021 yılı itibariyle 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 73, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 334'tür. Bununla birlikte 2021 yılı itibariyle 2547 sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca, 3 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere görevlendirilmiştir. (EK-Personel Bilgileri)

1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında 9 doktor öğretim üyesi, 8 öğretim görevlisi, 158 araştırma görevlisi olmak üzere açıktan ya da naklen atama suretiyle 175 akademik personel (Tıpta Uzmanlık Sınavı Sonucu yapılan atamalar dahil) Üniversitemiz akademik kadrosuna kazandırılmıştır. Yine aynı dönem içerisinde 16 idari personelin açıktan, 7 personelin ise naklen atama işlemleri tamamlanmış ve göreve başlatılmıştır. Bununla birlikte 657 Sayılı Kanun'un 4/b maddesi kapsamında 64 sözleşmeli personel ve 15 sürekli işçi Üniversitemiz bünyesine kazandırılmıştır.

1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında 21 profesör, 40 doçent ve 9 doktor öğretim üyesi olmak üzere toplamda 70 akademik kadroya unvan değişikliği suretiyle atama yapılmıştır. Yine aynı tarihler arasında 7 profesör, 6 doçent, 15 doktor öğretim üyesi, 11 öğretim görevlisi, 119 araştırma görevlisi, 59 idari personel, 17 sözleşmeli personel ile 15 sürekli işçi olmak üzere toplam 249 akademik ve idari personelin yaş haddinden, emeklilik, nakil ve istifa gibi nedenlerle ayrılma işlemleri tamamlanmıştır. Bununla birlikte 1 doçent, 24 doktor öğretim üyesi, 24 öğretim görevlisi ve 43 araştırma görevlisi kadrosunun kadro derece değişikliği yapılarak ilgili birimlere tahsisi sağlanmıştır. Ayrıca idari personelin terfilerinin sağlanabilmesi amacıyla 132 dolu kadronun derece değişiklik işlemleri yapılmış, yine birimlerde kullanılmak üzere 17 boş kadronun unvan ve derece değişikliği yapılarak ilgili birimlere tahsisi sağlanmıştır. Üniversitemizde çalışan akademik ve idari personelin derece ve kademe terfileri yapılmış ve akademik personelin ilk atamaları ile süre uzatım işlemleri tamamlanmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/89854278> (2021 Yılı Personel Daire Başkanlığı Birim İç Değerlendirme Raporu)

Üniversitemizde idari personele yönelik hizmet içi eğitim faaliyetleri birimlerin talepleri dikkate alınarak Trakya Üniversitesi Hizmet İçi Eğitim Yönergesine göre hazırlanmakta ve düzenlenmektedir. 1'i online ve 3'ü yüz yüze olmak üzere 4 seminer programı, 2021 yılında gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere ilişkin bilgiler ve birimlere gönderilen bir resmi yazı örneği ekte sunulmaktadır. (EK-Hizmet İçi Eğitimler Listesi)

2021 Yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi sonuçları değerlendirildiğinde "Üniversitede hizmet içi eğitim programı kapsamında düzenlenen eğitimleri yeterli ve faydalı buluyorum." sorusuna verilen yanıtlardan idari personelin memnuniyetinin %66,8 düzeyinde olduğu ve eğitimlerin faydalı bulunduğu görülmektedir.

2021 yılında Akademik ve İdari Personel Memnuniyet Anketleri neticesinde, akademik personelin üniversite hizmetlerinden genel memnuniyet oranı %81,6; idari personelin üniversite hizmetlerinden genel memnuniyet oranı %72,4 olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/11778175> (2021 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/79471765> (2021 Yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

### A.3.3. Finansal yönetim

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 524.813.000 TL ödenek tahsis edilen Üniversitemiz bütçesine, yıl içinde 144.088.256 TL ödenek eklenmiş ve toplam tahsis edilen ödenek 668.901.256 TL'ye ulaşmıştır. 668.901.256 TL ödenegin dağılımı; %55,06'sı 368.290.929 TL ile Personel Giderlerine, %9,32'si 62.396.436 TL ile SGK Devlet Primi Giderlerine,

%5,15'i 34.488.675 TL ile Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %14,98'i 100.165.035 TL ile Cari Transferlere ve %15,49'u 103.560.181 TL ile Sermaye Giderlerine ayrılmıştır.

**Tablo 1. Son Üç Yılda Ayrılan Kesintili Başlangıç Ödenekleri**

	2019	2020	2021
Trakya Üniversitesi	383.151.000	418.775.000	524.813.000
Trakya Üniversitesi'nin Payı (%)	1,06	1,08	0,91

2021 yılında ise 668.901.256 TL olan toplam ödeneğin 606.578.066 TL'si harcanmış ve harcamanın gerçekleşme oranı %90,68 olmuştur.

**Tablo 2. Son Üç Yılda Bütçe Giderleri Tablosu**

	KBÖ	Toplam Ödenek	Toplam Harcama	Harcama Oranı (%)
2019	383.151.000	418.044.671	381.202.736	91,18
2020	418.775.000	489.006.402	425.428.738	86,99
2021	524.813.000	668.901.256	606.578.066	90,68

Program sınıflandırmaya göre; 606.578.066 TL toplam Bütçe Giderlerinin %2,39'u araştırma, geliştirme ve yenilik programına, %17,76'sı tedavi edici sağlık programına, %59,90'ı yükseköğretim programına ve %19,95'i yönetim ve destek programına ayrılmıştır.

Toplam 606.578.066 TL bütçe harcaması içinde en yüksek harcama 367.161.112 TL ile Personel Giderlerinde gerçekleşmiştir. Personel giderlerinin toplam harcamaya oranı %60,53; 61.786.753 TL SGK Devlet Primi giderlerinin toplam harcamaya oranı %10,19; 27.199.480 TL Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin toplam harcamaya oranı %4,48; 99.536.235 TL Cari Transfer Giderlerin toplam harcamaya oranı %16,41 ve 50.894.486 TL Sermaye Giderlerinin gerçekleşme oranı %8,39 olmuştur.

2021 yılı yatırım bütçesi başlangıç ödeneği 56.932.000 TL iken, yıl içerisinde 47.118.182 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu toplam ödenek 103.560.182 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu harcaması da 50.894.488 TL olmuştur. Yatırım bütçesinin toplam harcama oranı %49,14 olmuştur. Sektörel bazda ödenek dağılımları ise; Eğitim Sektörü 39.531.000 TL, Sağlık Sektörü 51.524.182 TL, Teknolojik Araştırma Sektörü 2.690.000 TL, Kültür Sektörü 5.150.000 TL ve Spor Sektörü 4.665.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı bütçesinin %93'ünü 602.260.260 TL ile hazine yardımı, %7'sini de 42.332.146 TL ile öz gelirler oluşturmaktadır. Toplam bütçe geliri 644.592.406 TL olmuştur.

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımı ve öz gelirleri ile finanse edilen Üniversitemiz 2021 yılında toplam 644.592.406 TL gelir elde etmiştir. Elde edilen gelirin %93,43'ü 602.260.260 TL ile Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımı), %4,33'ü 27.919.623 TL ile Diğer Gelirler ve %2,24'ü 14.412.523 TL ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleridir.

#### (EK-Trakya Üniversitesi Mali Kaynaklarına İlişkin Bilgiler)

#### A.3.4. Süreç yönetimi

Üniversitemizin her biriminde, iç kontrol çalışmaları kapsamında uygulamaya konulan İç Kontrol Sistemi ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmiş, personele duyurulmuş, idarede ve birimlerde buna uygun organizasyon yapısı oluşturulmuştur. Kurumsal düzeyde idari düzenleyici işlemler kapsamında yönerge, prosedür, talimat ve formlar çıkarılmış, usul ve esaslar belirlenmiştir. Birim düzeyinde mali ve mali olmayan tüm iş ve işlemlerin süreç akışları yapılmıştır. Süreç Akış Şemaları çıkarılırken o iş ile ilgili personelin ortaya koyduğu taslak doküman, birim çalışanlarının ortak değerlendirilmesiyle şekillenmiş ve birim amirinin kontrolleri ile tamamlanmıştır. Tamamlanan bu dokümanlar üst yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulmuş ve İç Kontrol Sistemine eklenerek tüm personelin ulaşabilmesine imkân sağlanmıştır. İzleme-takip süreçleri, Trakya Üniversitesi İç Kontrol Sistemi İzleme Gözden Geçirme ve Değerlendirme Yönergesiyle belirlenen kriterler doğrultusunda sağlanmaktadır.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu kurularak yapılacak çalışmaların kapsamı belirlenmiştir. Eylemlere ilişkin uygulamaların gelişimi ile sonuçların değerlendirilmesi, gerektiğinde yapılacak değişikliklerin geliştirilmesine yönelik sorumluluklar verilmiştir. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu kurularak ve kurumun mevcut durumu analiz edilerek tespit edilen eylemler, eylemlerden sorumlu birimler ve eylemlerin yapılma süreleri belirlenmiştir. Eylemlerden sorumlu birimler belirlenerek, her bir eylemin hangi birimin ve kimin sorumluluğunda uygulanacağı belirtilmiştir. İç Kontrol Bilgi ve İletişim Ağı ile sürecin başlama, uygulama ve tamamlanma sürecindeki bilgi ve iletişim akışı sağlanmıştır. Eylem planında yer alan çalışmalar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca izlenerek rapor olarak üst yönetime sunulmaktadır. Üniversitemizde iç kontrol sistemi tüm birimlerde %95 oranında tamamlanmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Şubesi tarafından İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan eylemler, Üniversite birimlerinden alınan veriler göz önünde bulundurularak değerlendirilmekte ve bu çerçevede uyum eylem planları revize edilmektedir. Bu doğrultuda Trakya Üniversitesi 2021 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu ve İç Kontrol Standartları 2022 Yılı Uyum Eylem Planı hazırlanmış ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının internet sayfasından paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/72249106> (Trakya Üniversitesi İç Kontrol Standartları 2022 Yılı Uyum Eylem Planı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/62279896> (2021 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu)

Trakya Üniversitesi İç Kontrol Sisteminin değişen hedeflere, koşullara, kaynaklara ve risklere uyum sağlayıp sağlamadığı, kurum kültürünün çalışanlar tarafından hangi ölçülerde benimsendiği ve iyileştirilmesi gerekli görülen hususların tespit edilmesi için ilk olarak 2017 yılında “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi” uygulanmış ve sonuçları değerlendirilmiştir. Mevzubahis anket her yıl düzenli olarak yapılmaya ve değerlendirmeye devam etmektedir. Eylem Planı Sonuç Raporları ve Uyum Eylem Planları ile faaliyetlerin gerçekleştirilme düzeyleri yıl sonunda yapılan İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi ile ölçülmektedir. (EK-2021 Yılı Trakya Üniversitesi İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi Sonuçları)

Üniversitemiz stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerine yönelik olası riskler etki ve olasılık analizine tabi tutularak risk seviyeleri ve risklere yönelik iyileştirme stratejileri eylem planı haline getirilmiştir. Altı aylık dönemler itibarıyla risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik rapor paydaşların bilgisine sunulmaktadır. (EK-2021 Yılı Trakya Üniversitesi Stratejik Risk İzleme ve Değerlendirme Raporu-İlk Altı Ay)

### **Bilgi yönetim sistemi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.3.1. Trakya Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Akreditasyon Sertifikası.jpeg](#)
- [A.3.1. Trakya Üniversitesi Webometrics.pdf](#)

### **İnsan kaynakları yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.3.2. Hizmet İçi Eğitimler Listesi.pdf](#)
- [A.3.2. Personel Bilgileri.pdf](#)

### **Finansal yönetim**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.3.3. Trakya Üniversitesi Mali Kaynaklarına İlişkin Bilgiler.pdf](#)

### **Süreç yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [A.3.4. 2021 Yılı Trakya Üniversitesi İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi Sonuçları.pdf](#)
- [A.3.4. 2021 Yılı Trakya Üniversitesi Stratejik Risk İzleme ve Değerlendirme Raporu-İlk Altı Ay.pdf](#)

## **4. Paydaş Katılımı**

### **A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı**

Kalite süreçlerinde paydaş katılımı, Raporun “A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları” başlığında bahsedildiği üzere, birim iç değerlendirme raporlarının hazırlanması, hazırlanan raporların Birim Kalite Komisyonlarında görüşülmek suretiyle iletilmesi, iletilen raporların değerlendirilerek birimlere geri bildirimde bulunulması, Kalite Eylem Planının tüm birimlerin, ilgili komisyon ve senato üyelerinin görüşlerinin alınarak hayata geçirilmesi, yeni dönem (2023-2027) stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında “Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu” oluşturularak eğitim programlarının düzenlenmesi ve bu eğitimlere istinaden “Stratejik Plan Birim Çalışma Grupları”nın plana ilişkin belgeleri katılımcı bir anlayış çerçevesinde hazırlamaları ve kurumsal düzeyde uygulanan anketler ile sağlanmaktadır.

2021 yılının Nisan ayında Üniversitemiz Kalite Komisyonunca düzenlenen toplantıda akran değerlendirme çalışmalarının başlatılması planlanmıştır. 2022 yılı itibarıyla eğitim programlarının değerlendirilmesi ve akreditasyon çalışmalarının desteklenmesi amacıyla Kalite Komisyonunca yürütülmesi planlanan akran değerlendirme çalışmaları kapsamında bir

komisyon/değerlendirme takımı/ekibi kurulacaktır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56291863> (16 Nisan 2021 tarihli Kalite Komisyonu Toplantı Tutanağı)

Bununla birlikte kalite güvencesi çalışmalarına öğrenci katılımını sağlamak ve bir öğrenci kalite ağı oluşturmak amacıyla YÖKAK ve Trakya Üniversitesi iş birliğinde Üniversitemiz öğrencileri ile akademik ve idari personeline yönelik olarak 7 Nisan 2021 tarihinde “Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Sistemi ve Öğrenci Katılımı” konulu webinar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda katılımcıların YÖKAK, YÖKAK Öğrenci Komisyonu ve gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Etkinlik sonunda öğrenciler etkinliğin faydalı olduğunu belirterek sosyal medya aracılığı ile bir grup oluşturmuş ve bu doğrultuda Üniversitede bir öğrenci kalite topluluğu kurulması yönünde fikirlerini beyan ederek çalışmalara başlamışlar.

<https://sobe.trakya.edu.tr/news/yuksekogretimde-kalite-guvencesi-sistemi-ve-ogrenci-katilimi--konulu-webinar>

[https://www.youtube.com/watch?v=jklyKjcNtMQ&ab\\_channel=Gelece%C4%9FeK%C3%B6pr%C3%BC](https://www.youtube.com/watch?v=jklyKjcNtMQ&ab_channel=Gelece%C4%9FeK%C3%B6pr%C3%BC) (Webinar Video Kaydı)

Gerçekleştirilen çevrimiçi seminerin çıktısı olarak Üniversitedeki kalite güvencesi çalışmalarına öğrenci katılımını sağlamak, temsiliyeti artırmak ve bu doğrultuda farkındalığı yüksek faaliyetler üreterek kalite süreçlerinin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla Trakya Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Yürütme Kurulunun 10/11/2021 tarihli ve 15 sayılı toplantısında alınan 2 nolu kararı ve Rektörlük Makamının 29/11/2021 tarih ve 309.01- E.162940 sayılı oluru ile Trakya Üniversitesi Kalite Topluluğu kurulmuştur. Topluluk akademik danışmanı ile yönetim kurulu üyeleri 23 Aralık 2021 tarihinde çevrimiçi ortamda bir araya gelerek ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. (EK-Trakya Üniversitesi Kalite Topluluğu Kurulması Olur Yazısı)

<https://tukal.trakya.edu.tr/>

Öğrencilerin kalite güvencesi çalışmalarına katılımlarını artırmak ve öğrenciler arasında kalite kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla Üniversitemiz Havsa Meslek Yüksekokulu öğrencilerine yönelik olarak 14 Aralık 2021 tarihinde “Kalite Güvencesi Süreçlerinde Öğrenci Katılımı Farkındalık Semineri” gerçekleştirilmiştir. Benzer seminerler/webinarlar diğer birimlerde de sürdürülmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/kalite-guvencesi-sureclerinde-ogrenci-katilimi-farkindalik-semineri-yapildi>

<https://havsamyoy.trakya.edu.tr/news/yuksekokulumuzda-kalite-guvencesi-farkindaligi-semineri-yapildi>

<https://uubyoy.trakya.edu.tr/news/yuksekogretimde-kalite-guvence-sistemi-ve-ogrenci-katilimi--baslikli-webinar-duzenlenmistir>

Üniversitemiz birimlerince 2021 yılında gerçekleştirilen öğrenci katılımı faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı faaliyet listesi ekte sunulmaktadır. (EK-Trakya Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Öğrenci Katılımı Etkinlik Listesi)

Karar alma ve iyileştirme süreçlerinin öğrencilerin görüş ve önerileri alınarak yürütülebilmesi amacıyla 23 Aralık 2021 tarihinde kurumsal düzeyde yapılandırılan Trakya Üniversitesi Öğrenci Konseyi'nin seçimleri birim/program temsilcilerinin katılımları ile yüz yüze yapılmıştır. Üniversitemiz Öğrenci Konsey Başkanı, Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetleme Kurulu Üyeleri seçilmiştir. Aynı zamanda öğrencilerin dilek ve önerileri de dinlenmiştir.

Öğrencilerin yönetim süreçlerine katılması amacıyla Trakya Üniversitesi Öğrenci Senatosu, Rektör Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter Yardımcıları, Öğrenci İşleri Daire Başkanı, Bilgi İşlem Daire Başkanı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı, Yapı İşleri Daire Başkanı ve Öğrenci Senatosu üyelerinin katılımı ile 29 Aralık 2021 tarihinde yüz yüze bir araya gelmiştir. Uygulamalı dersler ve zorunlu dersler dışındaki derslerde online eğitim yapılması, ilçelerdeki birimlerin kantin sorunları, Merkez Kütüphanede oluşan yoğunluk sorunu, toplu taşıma ile ilgili sorunlar, sosyal tesislerde öğrencilere indirim yapılması konuları ile öğrencilerin dilek ve önerileri dinlenmiş, çözüm önerileri konuşulmuş ve bu kapsamda yeni kararlar alınmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ogrenci-senatosu-yeniden-toplandi>

Kurumsal düzeyde komisyon ve kurullarda yer alarak, birim düzeyinde sınıf temsilcileri, fakülte öğrenci temsilcisi, fakülte öğrenci temsilcisinin Birim Kalite Komisyonu üyesi olarak öğrenci temsilcilerinin bulunmasına özen gösterilmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/staff/kalite-komisyonu>

[https://dishekimligi.trakya.edu.tr/staff\\_group/birim-kalite-komisyonu-ve-temsilcileri](https://dishekimligi.trakya.edu.tr/staff_group/birim-kalite-komisyonu-ve-temsilcileri)

Kalite süreçlerinde dış paydaşlar ile ilişkilerin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliği bağlamında, Trakya Üniversiteler Birliği (TÜB) tarafından “Kalite Güvencesi Çalışmaları İyi Uygulama Örnekleri Çalıştayı” düzenlenmiştir. Çalıştay, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Başkanı Prof. Dr.Muzaffer ELMAS'ın da katılımıyla 9 Haziran 2021 tarihinde çevrim içi ortamda gerçekleşmiştir. Çalıştay kapsamında Trakya Üniversitesinde kalite süreçlerine yönelik iyi uygulama örnekleri katılımcılar ile paylaşılmıştır. Trakya Üniversiteler Birliği (TÜB) Kalite Güvencesi Sistemi ve İyi Uygulama Örnekleri konulu Çalıştay Özet Kitapçığı yayınlanmıştır. Çalıştay Özet Kitapçığı, Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezinin internet sayfasında iç ve dış paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/merkezimiz--tub-tarafindan-duzenlenen--kalite-guvencesi-calismalari-iyi-uygulama-ornekleri-calistayi-na-katildi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18654204> (Trakya Üniversiteler Birliği (TÜB) Kalite Güvencesi Sistemi ve İyi Uygulama Örnekleri Çalıştay Özet Kitapçığı)

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/tub-kalite-guvencesi-calismalari-iyi-uygulama-orneklere-calistayi-ozet-kitapcigi-yayinlandi>

Yükseköğretim Kalite Kurulu ve British Council-Türkiye iş birliği ile yükseköğretim kurumlarında öğrenme ve öğretme merkezlerinin yapılandırılması ya da kapasitelerinin artırılması ve öğretim elemanlarının yetkinliklerinin kalite odaklı geliştirme süreçlerine katkı sağlanması amacıyla Advance HE tarafından düzenlenen “Öğretme ve Öğrenme Mükemmeliyet Merkezleri Eğitim Projesi”ne katılım sağlanmıştır. 7 Aralık, 10 Aralık, 13 Aralık ve 14 Aralık 2021 tarihleri olmak üzere 4 tam gün boyunca süren eğitim, bir oryantasyon programı ve 5 modül olarak tasarlanmış ve kaliteli öğrenme, öğretme ve değerlendirmenin teorik ve pratik yönünün aktarılması planlanmıştır. Eğitim süresince öğretim elemanlarına iş birliği gerektiren görevler verilmiş ve 7-8 kişilik küçük gruplar halinde çalışma/tartışma odalarına (breakout rooms) ayrılarak fikir alışverişinde bulunmaları sağlanmıştır. Grup faaliyetlerinin yanı sıra eğitimi aktif hale getirmek ve motivasyonu artırmak üzere anket, sohbet paneli, münazara, video, soru-cevap gibi çeşitli yöntemlere yer verilmiştir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/yokak-ve-british-council-is-birligi-ile-duzenlenen-egitim-programina-katilim-saglandi>

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen T.C. Dışişleri Bakanlığı Türk Akreditasyon Kurumu tarafından yürütülen “Uygunluk Değerlendirme Kuruluşlarının Akreditasyonunda TÜRKAK’ın Kapasitesinin Artırılması Projesi” kapsamında 22-23 Aralık 2021 tarihlerinde üniversite personeline yönelik düzenlenen Bilgilendirme Günlerine Üniversitemiz öğretim elemanlarıca katılım sağlanmıştır. **(EK-TÜRKAK Projesi Üniversite Personeli Bilgilendirme Günleri-Gündem)**

<https://www.youtube.com/watch?v=Mzf8ntz3RhM> (Üniversite Personeli İçin Akreditasyon Hakkında Bilgilendirme Günleri - 2. Gün)

2021 yılının ilk altı aylık döneminde kalite ve strateji yönetimi konularını içeren bir dergi çıkarılması yönünde çalışmalara başlanmış ve Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde “Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi” çıkarılmıştır. Türkiye’de bu isim ve kapsamda çıkarılan ilk ve tek dergi olan Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi, uluslararası hakemli bir dergidir. Dergi yılda iki kez (Ocak-Temmuz) yayımlanmakta olup Derginin ilk sayısı (Cilt: 1, Sayı: 1) Temmuz ayında hem elektronik hem de basılı ortamda paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://ksydergi.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/65806188> (Trakya Üniversitesi Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi Cilt: 1 Sayı: 1 Temmuz 2021)

Derginin her sayısında en az bir makalede üniversitelerde kalite ve strateji çalışmaları ile örnek uygulamalara yer verilmesi planlanmaktadır. Dergi sürecinde PUKÖ çevrimlerinin işlemesi adına yazar-hakem ve okur memnuniyet anketleri hazırlanmış olup geri bildirimler neticesinde iyileştirmeler sağlanacaktır.

<https://ksydergi.trakya.edu.tr/pages/uluslararası-danışma-kurulu>

<https://ksydergi.trakya.edu.tr/pages/memnuniyet-anketleri>

Üniversitemiz Rektörü ile öğrenci buluşmaları etkinlikleri de çeşitli birimlerde sürdürülmektedir. Örneğin 2021 yılında Tıp Fakültesinde 1. sınıf öğrencileri ve intörn doktorlar ile bir araya gelinmiştir.

<https://tip.trakya.edu.tr/news/rektor-tip-fakultesi-1--sinif-ogrencileri-bulusmasi>

<https://tip.trakya.edu.tr/news/rektor-intorn-doktorlar-bulusmasi>

Paydaş katılımı süreçleri birimlerin ulusal ve uluslararası iş birliği çabaları ile aktif olarak sürdürülmektedir.

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/tudent-varna-medikal-universitesi-dis-hekimligi-ogrenci-heyetine-fakultemizi-tanitti>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/pages/bekon-21>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-ev-sahipliginde-xv--turk-germanistik-kongresi-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ulead-2021---xv--uluslararası-egitimde-arastirmalar-kongresi>

<https://sbf.trakya.edu.tr/news/19--ulusal-hemsirelik-ogrencileri-kongresi--fakultemiz-hemsirelik-bolumu-ev-sahipliginde-gerceklesti>

#### **A.4.2. Öğrenci geri bildirimler**

Raporun “A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı” başlığı altında belirtildiği üzere kurumsal düzeyde öğrenci geri bildirimlerinin alınması çalışmaları, Öğrenci Konseyi ve Öğrenci Senatosu yapılanmalarının varlığı ile sürdürülmektedir. Aynı zamanda her yıl düzenli ve sistematik olarak Üniversitenin tüm birimlerinde eğitim gören öğrencilere “Öğrenci Memnuniyet Anketi” yapılmaktadır. Birimler düzeyinde çeşitli kurul ve komisyonlarda öğrenci temsiliyetine önem verilmektedir.

Bu kapsamda örneğin Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu, ders planlarını güncellemek ve geliştirmek üzere öğrenciler ile bir araya gelmiştir. **(EK-Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu ve Öğrenci Toplantısı)**

Kurumda öğretim süreçlerine ilişkin olarak ders, dersin öğretim elemanı, program, öğrenci iş yükü vb. konularda öğrencilerin geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin ilke ve kurallar oluşturulmuştur. Trakya Üniversitesinde 2021 yılında ders değerlendirme anketi uygulayan program sayısı 45’tir.

2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi sonuçları değerlendirildiğinde; öğrencilerin kayıtlı olduğu programların öğrenme-öğretme yöntemi ve genel yetkinliklerin kazandırılması sürecinde gerçekleştirdiği uygulamalardan memnuniyet oranının %62,4

düzeyinde olduğu görülmektedir.

Üniversitemizde öğrenci memnuniyet anketleri birimler düzeyinde de yapılmaktadır. Örneğin Kırkpınar Spor Bilimleri Fakültesi 2020-2021 yılı bahar döneminin sonunda öğrencilerin birime genel bakışını, Covid-19 salgını sırasında yaşanan temel sorunları ve eğitime yönelik genel taleplerini tespit etmek amacıyla “Öğrenci Memnuniyet Anketi” uygulamış ve anket sonuçlarına ilişkin kısa bir değerlendirme metnini paydaşların bilgisine sunmuştur.

<https://ksbf.trakya.edu.tr/news/2020---2021-trakya-universitesi-kirkpinar-spor-bilimleri-fakultesi-ogrenci-memnuniyet-anketi-kisa-degerlendirme>

Öğrenci şikâyetleri ve önerileri için kurumun ana sayfasında Trakya Üniversitesi Dilek, Öneri ve Şikâyet Sistemi paydaşlara sunulmuştur. Söz konusu geri bildirim mekanizması, birimler düzeyine inmekte olup aynı zamanda birimlerin kendi internet sayfalarında bulunan “Öneri & Şikâyet” linki ile işlemektedir. Ayrıca birim binaları içerisinde görünür bir yerde öneri ve şikâyet kutularına da yer verilmektedir. Örneğin Dilek, Öneri ve Şikâyet Sisteminden Bilgi İşlem Daire Başkanlığına 19.10.2020-22.12.2021 tarihleri arasında 6 adet dilek, 5 adet öneri, 6 adet şikâyet ve 2 adet teşekkür yazısı yazılmıştır. Gelen talepler değerlendirilerek düzeltici işlemler yapılmaktadır. (EK-Dilek Öneri ve Şikâyet Sistemi-BİDB)

<https://dilekoneri.trakya.edu.tr/>

2021-2022 eğitim-öğretim yılı faaliyetlerinin yüz yüze yürütülmesi yönünde alınan karara istinaden eğitim öğretimin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesi ve bu kapsamda akademik ve idari personel ile öğrencilerden gelen öneri ve taleplerin değerlendirilmesi amacıyla Üniversitemiz web sayfasına “Covid-19 Öneri ve Talep” bağlantısı konulmuştur. Bağlantının birimlerin web sayfasında da bulunmasına yönelik resmi yazı tüm birimlere iletilmiş ve birimler söz konusu öneri ve talep formunu kendi web sayfalarında paylaşmıştır. (EK- Covid-19 Öneri ve Talep Bağlantısı Hakkında Resmi Yazı)

<https://covid.trakya.edu.tr/>

#### A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Trakya Üniversitesinde mezunlar ile ilişkilerin daha etkin kılmak amacıyla kurulan Mezun Bilgi Sistemi varlığını sürdürmekte olup sistem, birim ölçeğinde kayıtlı mezun sayısının bilgisini vermektedir. Sistemde ön lisans düzeyinde 4.056, lisans düzeyinde 8.501, yüksek lisans düzeyinde 434 ve doktora düzeyinde 86 mezun olmak üzere toplam 13.077 kayıtlı mezun bulunmaktadır.

<https://mezun.trakya.edu.tr/>

<https://mezun.trakya.edu.tr/Veriler>

Trakya Üniversitesinde akreditasyon sürecinin de bir parçası olarak paydaşların katılımı ile “Mezun Memnuniyet Anketi” uygulanmasına yönelik anket formu oluşturulmaktadır. Örneğin Edebiyat Fakültesinde bölüm görüşlerine başvurulmuş ve bölümlerden gelen görüşler doğrultusunda gerekli güncellemeler yapılarak “Mezun Memnuniyet Anket Formu” her bölümün web sayfasında paylaşılarak mezunların katılımına sunulmuştur. (EK- Edebiyat Fakültesi Mezun Memnuniyet Anket Formu Resmi Yazı)

Yine Fen Fakültesi bölümler düzeyinde mezun memnuniyet anketi uygulamaktadır. Anket sonuçları birim web sayfasında paydaşların bilgisine sunulmuştur. Bununla birlikte Biyoloji Bölümü Geleneksel Kariyer Günleri kapsamında “Özel Sektör, Eğitim ve Akademi Alanında Görev Yapan Mezunlarımızla Sohbet-Başarı Öyküleri-Kariyer Deneyimleri” teması ile 25-28 Mayıs 2021 tarihlerinde çevrimiçi toplantılar gerçekleştirilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/29241246> (Biyoloji Bölümü Mezunları Memnuniyet Anketi Sonuçları)

<https://fen.trakya.edu.tr/news/biyoloji-bolumu-geleneksel-kariyer-gunleri->

Üniversitemiz birimlerinde mezun anketlerinin yönetimi ve değerlendirilmesi ile akreditasyon süreçlerinde iyileştirme çalışmalarına hizmet edilmesi amacıyla komisyon ve kurul yapılanmalarının varlığı da hakimdir. Bu kapsamda örneğin Eğitim Fakültesinde “Anketler ve Mezun İzleme Komisyonu Alt Kurulu” oluşturulmuş ve Kurul, Şubat ve Aralık aylarında dönem sonu değerlendirme toplantılarını gerçekleştirmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/anketler-ve-mezun-izleme/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/44450330> (Komisyon, Kurul, Koordinatörlük ve Danışmanlıklar)

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-anketler-ve-mezun-izleme-komisyonu-alt-kurulu-toplantisi-gerceklestirildi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-anketler-ve-mezun-izleme-komisyonu-alt-kurulu-yil-sonu-durum-degerlendirme-ve-yeni-yil-planlama-toplantisi-gerceklestirildi>

Eczacılık Fakültesinde iş dünyasının mezun yeterlilikleri ile ilgili memnuniyet düzeylerini ölçmeye yönelik olarak anket uygulanmaya başlanmıştır. (EK- Eczacılık Fakültesi İş Dünyasının Mezun Yeterlilikleri Anketi)

Yine Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu, turizm sektörünün ihtiyaçlarını karşılayacak nitelikli işgücünü yetiştirmek amacıyla ders planlarını güncellemek ve geliştirmek üzere Turizm Bölümü mezunları ile bir araya gelmiş ve mezunların öneri ve görüşlerini almıştır. Aynı zamanda Aralık 2021 tarihi itibarıyla Birimde Mezunlar Derneği kurulmuştur. (EK-Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu ve Mezunlar Toplantısı)ve (EK- Uygulamalı Bilimler Fakültesi Turizm İşletmeciliği Mezunları Derneği Kuruluş Onay Yazısı)

Üniversitemizde yürütülen 3+1 İş Yeri Uygulaması kapsamında meslek yüksekokulları mezun adaylarına yönelik “Program

Kazanımları ve Uzaktan Eğitim Anketi” yapılmıştır.

<https://meyok.trakya.edu.tr/pages/2021-anket-verileri>

Birimlerde mezunlar derneği, mezun toplantıları ve mezunlar günü etkinlikleri 2021 yılı boyunca sürdürülmeye devam etmiştir.

<https://www.facebook.com/trakmim/> (Trakya Mimarlık Mezunları Derneği)

<https://edebiyat.trakya.edu.tr/news/fakultemizde-mezunlar-gunu-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/guzel-sanatlar-egitimi-bolumu-mezunlarimiz-anlatiyor--paneli-gerceklestirildi>

### İç ve dış paydaş katılımı

**Olgunluk Düzeyi:** Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

#### Kantlar

- [A.4.1. Trakya Üniversitesi Kalite Güvencesi Sistemi Öğrenci Katılımı Faaliyet Listesi.xlsx](#)
- [A.4.1. Trakya Üniversitesi Kalite Topluluğu Kurulması Olur Yazısı.pdf](#)
- [A.4.1. TÜRKAK Projesi Üniversite Personeli Bilgilendirme Günleri-Gündem.pdf](#)

### Öğrenci geri bildirimleri

**Olgunluk Düzeyi:** Programların genelinde öğrenci geri bildirimleri (her yarıyıl ya da her akademik yıl sonunda) alınmaktadır.

#### Kantlar

- [A.4.2. Covid-19 Öneri ve Talep Bağlantısı Hakkında Resmi Yazı.pdf](#)
- [A.4.2. Dilek Öneri ve Şikayet Sistemi-BİDB.xlsx](#)
- [A.4.2. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu ve Öğrenci Toplantısı.pdf](#)

### Mezun ilişkileri yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumdaki programların genelinde mezun izleme sistemi uygulamaları vardır.

#### Kantlar

- [A.4.3. Eczacılık Fakültesi İş Dünyasının Mezun Yeterlilikleri Anketi.pdf](#)
- [A.4.3. Edebiyat Fakültesi Mezun Memnuniyet Anket Formu Resmi Yazı.pdf](#)
- [A.4.3. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akreditasyon Komisyonu ve Mezunlar Toplantısı.pdf](#)
- [A.4.3. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Turizm İşletmeciliği Mezunları Derneği Kuruluş Onay Yazısı.jpeg](#)

## 5. Uluslararasılaşma

### A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği şekilde sürdürülmektedir.

Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası, 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek Kurumun resmi internet sayfasında yayınlanmıştır. Uluslararasılaşma Politikası kapsamında amaç, hedef ve göstergeler belirlenmiş ve 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18991271> (Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

Trakya Üniversitesinde 2021 yılında yabancı dilde eğitim veren program sayısı 12’dir.

2020 yılı itibarıyla Kosova Pristine Üniversitesi ile Edebiyat Fakültesi Türk Dili ve Edebiyatı Programı ve Kuzey Makedonya Uluslararası Balkan Üniversitesi ile Mimarlık Fakültesi Mimarlık (İng.) Programı olmak üzere 2 adet uluslararası ortak program yürütülmeye başlamış ve programlar 2021 Yılı YKS Kılavuzunda yer almıştır. (EK- A.5.1. 2021 Yılı Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzu Ortak Programlar Sayfası)

Bununla birlikte Ulusal ve Uluslararası Ekonomi Üniversitesi (UNWE) ile Muhasebe, Finansal Kontrol ve Finans alanında yüksek lisans düzeyinde ortak program açılması ve Köstence Ovidius Üniversitesi ile Rumen Dili ve Edebiyatı Programı 2+2 lisans düzeyinde ortak program açılmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-kostence-ovidius-universitesi-arasinda-uluslararasi-ortak-lisans->



[programinin-temeli-atildi](#)

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-university-of-national-and-world-economy--unwe-sofya--uluslararası-ortak-yuksek-lisans-programi-nintemellerini-atti>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden-balkanlarda-onemli-bir-is-birligi-daha--pristine-universitesi-ile--turk-dili-ve-edebiyati-2-2-ortak-lisansprogrami--onaylandi>

“Lisans ve Ön Lisans Programlarında İsteğe Bağlı İngilizce Hazırlık Sınıfı Uygulaması” 2019-2020 eğitim öğretim yılında uygulanmaya başlanmıştır. 2020-2021 eğitim öğretim yılında öğrenciler Trakya Üniversitesinin ön lisans ve lisans programları arasından belirlenen 99 programda, isteğe bağlı İngilizce hazırlık eğitimi almıştır. 2021-2022 eğitim öğretim yılında ise, ön lisans ve lisans programları arasından belirlenen 88 program öğrencisine kontenjan dâhilinde isteğe bağlı İngilizce hazırlık eğitimi verilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99309879> (Trakya Üniversitesi İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Yönergesi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/41601777> (2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Yabancı Diller Yüksekokulu Bünyesinde Sürdürülecek İsteğe Bağlı İngilizce Eğitimi Yükseköğretim Kurulu Programları Listesi)

Trakya Üniversitesinde 79 farklı ülkeden 5.439 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Üniversitede toplam öğrenci sayısı içerisinde yabancı uyruklu öğrenci sayısı yıllar itibarıyla artış göstermektedir. 2021 yılı Aralık ayı itibarıyla yabancı uyruklu öğrencilerin toplam öğrenciler (40.758) içerisindeki oranı %13,3 olup 5.439 yabancı uyruklu öğrencinin 5.068’i ön lisans ve lisansa, 266’sı yüksek lisansa ve 105’i doktora kayıtlıdır. Doktora öğrencilerinin (673) ise %15,6’sı yabancı uyrukludur. Öğrencilerin ülkelere göre dağılımı incelendiğinde yabancı uyruklu öğrencilerin en fazla Bulgaristan (1.263), Yunanistan (1.177), Kosova (513) ve Türkmenistan (471) ülkelerinden olduğu görülmektedir. 2021 yılında Üniversitede görev yapmakta olan yabancı uyruklu akademisyen sayısı ise, 26’dır.

Uluslararası düzeyde üniversitelerarası iş birliğini artırmak amacıyla geliştirilen UNITWIN Ağları/UNESCO Kürsüleri Programına başvuruda bulunan Trakya Üniversitesinin “Kaliteli Eğitim ve Dijital Dönüşüm UNESCO Kürsüsü” 2021 yılında UNESCO tarafından kabul edilmiştir. 1992 yılında kurulan UNESCO Kürsüleri Programına kaliteli eğitim, dijital dönüşüm, teknoloji ve kurumsal aidiyet konuları üzerine eğitim ve araştırma odaklı uluslararası yeni bir platform oluşturmak, ulusal ve uluslararası kurumlar arasındaki iş birliğini geliştirmek üzere “dijital çağda iyi ve erişilebilir eğitim” için Trakya Üniversitesinden de bir kürsü eklenmiştir.

<https://unichair.trakya.edu.tr/>

#### A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Pandemi nedeniyle çevrimiçi yapılan kayıtlarda adayların ve ön kayıt hakkı kazananların kolayca başvuru ve kayıtlarını yapabilmeleri için Yabancı Öğrenci Bilgi Sistemi 2021 yılı içerisinde revize edilmiş sisteme ön kayıt kabul etme özelliği kazandırılmıştır. Yabancı Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden 17.000 başvuru alınmıştır. Uluslararası öğrenciler için açılan 2.614 kontenjan için 1.763 ön kayıt yapılmıştır.

2021 yılında Trakya Üniversitesinde TÜBİTAK İkili İş birliği ile AB Destekli toplam 3 adet proje desteklenmiş olup, projelerin toplam bütçesi 1.011.550 TL; COST, ERASMUS+, Interreg-IPA Sınır Ötesi İş Birliği ile toplam 6 adet proje desteklenmiş olup projelerin toplam bütçesi 1.623.790 TL’dir. Uluslararası kaynaklı projelerin son üç yıla ait bilgisi aşağıda sunulmaktadır.

**Tablo 4. 2019-2020-2021 Yıllarında Gerçekleşen Projelere Ait Bilgiler**

Projeler	2019 Mali Yılı		2020 Mali Yılı		2021 Mali Yılı	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
AB Destekli (TÜBİTAK İkili İş birliği) Projeler	3	860.920	1	97.000	3	1.011.550
AB INTERREG-IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş birliği Programı Projeleri	-	-	1	3.300.000,00£	-	-
AB Destekli Diğer Projeler (COST, ERASMUS+, Interreg-IPA)	1	200.074	4	(3 adet ERASMUS 249.400,00 £)- (1 adet COST Aksiyonlara katılım	6	1.623.790

Sınır Ötesi İş Birliği)			sağlandıkça ihtiyaç kadar bütçe sağlanmaktadır.		
-------------------------	--	--	---	--	--

Erasmus Değişim Programı kapsamında öğrencilere tanınan öğrenim ve staj hareketliliği ile personele tanınan eğitim alma ve ders verme hareketliliğine dâhil olanlar için verilen 2021 yılı aylık hibe miktarları ve ülke grupları ekte yer almaktadır. (EK- A.5.2. Erasmus Değişim Programı 2021 Yılı Hibe Miktarları)

<https://erasmus.trakya.edu.tr/pages/ogrenci-hibeler>

<https://erasmus.trakya.edu.tr/pages/giden-ogretim-eleman-hibeler>

<https://erasmus.trakya.edu.tr/pages/giden-personel-hibeler--egitim-alma>

Trakya Üniversitesi Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Erasmus Ofisi 2021 yılında yükseköğretim öğrenci ve personelinin öğrenme hareketliliğinin yanı sıra, yükseköğretim kurumlarının dernek, vakıf ve ticaret odaları gibi kurum ve kuruluşların, uluslararası öğrenci staj yerleştirmesini kolaylaştırmak için oluşturduğu 4 adet Erasmus Staj Konsorsiyum Projesini başlatmış ve halihazırda sürdürmeye devam etmektedir.

<https://erasmus.trakya.edu.tr/>

### A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

Trakya Üniversitesi 2021 yılında yurt içinde ve yurt dışında çeşitli iş birliklerinin hayata geçirilmesi, geliştirilmesi ve sürdürülmesi yönünde Trakya Üniversitesi Heyeti, karşılıklı ziyaretlerde bulunmakta ve protokoller imzalamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen ziyaretler ekte kanıtları ile sunulmaktadır. (EK- A.5.3. Trakya Üniversitesi Uluslararası İş Birliği ve Ziyaret Örnekleri)

Her yıl olduğu gibi Trakya Üniversitesi uluslararasılaşma faaliyetlerini de yoğun bir şekilde sürdürmektedir. ERASMUS Ofisi tarafından öğrenim ve staj hareketliliği oryantasyon toplantıları, bilgilendirme toplantıları, proje tanıtımları gibi faaliyetler düzenlenmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22735116> (2021 Yılı Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Raporu-s.45-46)

Öğrencilerin milli gün ve gecelerini tertiplemesine, özel gün ve gecelere kendi ülkelerinden davetli getirmelerine, Türk ve Balkan kültürlerini ön plana çıkaran etkinliklerin yapılmasına ayrıca önem verilmiştir. 2021 yılı içerisinde uluslararası öğrenciler için MS Ofis Programları Sertifika Kursu açılmıştır. Şubat ayında T.C. Sofya Büyükelçisi Aylin Sekizkök'ün katılımı ile bir söyleşi düzenlenmiş, Kosova uyruklu öğrenciler ile Kosova Cumhuriyeti'nin 13. Bağımsızlık yıl dönümü kutlanmıştır. Yine Nisan ayında Edirne İl Göç İdaresi Müdürü ve Öğrenci İşleri Daire Başkanının katılımıyla uluslararası öğrencilere söyleşi düzenlenmiştir. Mayıs ayı içerisinde tüm Balkan ülkelerine çevrimiçi olarak Üniversitenin tanıtımı yapılmıştır. Yeni dönemin başlaması ile Kosova, Bulgaristan, Yunanistan ve Kuzey Makedonya uyruklu öğrenciler için bir uyum toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aralık ayı içerisinde Batı Trakya Gecesi düzenlenmiş ve Kuzey Makedonya Türkçe Eğitim Bayramı kutlamaları yapılmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22735116> (2021 Yılı Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Raporu-s.28-29)

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/uyum-toplantilari-2021-kosova>

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-heyeti--sofya-buyukelcisi-aylin-sekizkok-u-ziyaret-etti>

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/2-aralik-2021-bati-trakya-gecesi->

Üniversitemizin Yeşil Trakya sloganı ile başlattığı sıfır atık projesine uluslararası öğrencilerin katılımının sağlanması için 2021 yılı içerisinde uluslararası öğrencilerden oluşan Atık Avcıları grubu tarafından “Yeşil Trakya Bülteni” çıkarılmış ve paydaşlar ile paylaşılmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/36531300> (Yeşil Trakya Bülteni-Sayı 1)

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/yesil-trakya-bulteni-yayimlandi>

Trakya Üniversitesi Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından yayımlanan Rumeli Köprüsü Dergisi, COVID-19'un üçüncü özel sayısı Eczacılık Fakültesi öğretim üyeleri, öğrencileri ve mezunlarının katkılarıyla yayımlanmıştır. Dergi Edirne İli sınırlarında yer alan 120 eczaneye dağıtılmış ve pandemi döneminde hayatını kaybeden sağlık çalışanlarına ithaf edilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22735116> (2021 Yılı Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Raporu-s.36)

<https://dosyalar.trakya.edu.tr/rumelikoprusu/docs/eczacilikozelsayi/>

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/rumeli-koprusu-nun-son-sayisi-hayatini-kaybeden-saglik-calisanlarina-ithaf-edildi>

Birimler düzeyinde de uluslararası boyutta ve özellikle Balkan ülkelerini konu alan sergi, konferans vb. etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

<https://bae.trakya.edu.tr/news/universitemiz-rektoru-prof-dr-erhan-tabakoglu-tarafindan--aliya-izzetbegovic-fotograf-sergisi--nin-acilisi-gerceklestirildi>

<https://bae.trakya.edu.tr/news/iskece-turk-birliigi--yerel-mahkemelerden-aihm-e-40-yillik-bir-hukuk-mucadelesi-konulu-konferans-gerceklestirildi>

<https://bae.trakya.edu.tr/news/enstitumuzde--olumunun-18--yilinda-siyasi-ve-fikri-yonuyle-aliya-izzetbegovic--konferansi-geceklestirildi>

<https://bae.trakya.edu.tr/news/enstitumuzde-prof--dr--necdet-hayta-tarafindan--200--yilinda-mora-isyani-ve-yunanistan-in-bagimsizligi--konulu-cevrimici-konferans-gerceklestirildi>

## Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### Kantlar

- [A.5.1. 2021 Yılı Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzu Ortak Programlar Sayfası.pdf](#)

## Uluslararasılaşma kaynakları

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun uluslararasılaşma kaynakları birimler arası denge gözetilerek yönetilmektedir.

### Kantlar

- [A.5.2. Erasmus Değişim Programı 2021 Yılı Hibe Miktarları.pdf](#)

## Uluslararasılaşma performansı

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### Kantlar

- [A.5.3. Trakya Üniversitesi Uluslararası İş Birliği ve Ziyaret Örnekleri.pdf](#)

## B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

### 1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

#### B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası 14 Temmuz 2020 ve Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek internet sayfasında yayınlanmıştır. Politikalar kapsamında amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiş ve 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/48846726> (Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73547509> (Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

Program tasarımı ve onayı süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapısı 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği hali ile sürdürülmektedir. Program tasarımı sürecinde paydaş görüşlerinin yapılandırılmış yöntem ile alınması amacıyla 2020 yılı içerisinde çalışmalara başlanmıştır. 7 Ocak 2021 tarihli 1 No.lu Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Eğitim-Öğretim Komisyonu Yönergesi” taslağına ilişkin Mevzuat Komisyonunca hazırlanan 6 Ocak 2021 tarihli rapor görüşülmüştür. Yönergenin 8. maddesinin 2. fıkrası uyarınca “Birim (enstitü, fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu, uygulama ve araştırma merkezi, bölüm, anabilim/ana sanat dalı, bilim/sanat dalı vb.) açma öneri dosyalarının Yükseköğretim Kurulu’nun birim açılması için dosya oluşturma ilkelerine uygun olarak hazırlanması, ayrıca öneride ayrıntılı gerekçe, mevcut programlara ve araştırmalara sağlayacağı akademik destek, üniversiteye ve topluma yapacağı katkı, bina, laboratuvar gibi fiziki altyapı imkânlar, birimin alanı ile ilgili dış paydaş görüşleri, değerlendirme ve sonuç gibi hususlar da yer almalıdır” ifadesi hüküm altına alınmıştır. (EK- B.1.1. Trakya Üniversitesi Eğitim-Öğretim Komisyonu Yönergesi)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/89328131/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/89328131/) (7 Ocak 2021 tarihli 1 No.lu Senato Kararı)

Üniversitede programların tasarımı ve onayı sürecinde iç paydaş görüşlerinin alınarak yeni bölümlerin kurulması ve programların açılması ile pasif programların aktif hale getirilmesi talepleri Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı arzına sunulmuştur. Bununla birlikte program güncelleme çalışmaları kapsamında 15 Şubat 2021 tarihli 02 No.lu, 26 Şubat 2021 tarihli 03 No.lu, 31 Mart 2021 tarihli 05 No.lu, 20 Mayıs 2021 tarihli 08 No.lu, 11 Haziran 2021 tarihli 09 No.lu, 24 Haziran 2021 tarihli 10 No.lu, 9 Temmuz 2021 tarihli 11 No.lu, 5 Ağustos 2021 tarihli 12 No.lu, 31 Ağustos 2021 tarihli 13 No.lu, 8

Eylül 2021 tarihli 14 No.lu ve 23 Eylül 2021 tarihli 15 No.lu Senato Kararları ile ders planlarına çeşitli dersler eklenmiş, bazı dersler çıkarılmış, ders dağılımlarında ve ders programlarında değişiklik yapılmıştır.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/64425873/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/64425873/) (15 Şubat 2021 tarihli 02 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/39347418/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/39347418/) (26 Şubat 2021 tarihli 03 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/69416731/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/69416731/) (31 Mart 2021 tarihli 05 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/33180196/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/33180196/) (20 Mayıs 2021 tarihli 08 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/10847733/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/10847733/) (11 Haziran 2021 tarihli 09 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/17753388/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/17753388/) (24 Haziran 2021 tarihli 10 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/44666667/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/44666667/) (9 Temmuz 2021 tarihli 11 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/24942684/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/24942684/) (5 Ağustos 2021 tarihli 12 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/29368494/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/29368494/) (31 Ağustos 2021 tarihli 13 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/25972758/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/25972758/) (8 Eylül 2021 tarihli 14 No.lu Senato Kararı)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/42465326/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/42465326/) (23 Eylül 2021 tarihli 15 No.lu Senato Kararı)

15 Nisan 2021 tarihli 06 No.lu Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılında Yurtdışından Kabul Edilecek Öğrencilerden Başvuruları Esnasında İstenecek Kriterler”in aşağıdaki şekliyle uygun olduğuna karar verilmiştir.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/75546404/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/75546404/) (15 Nisan 2021 tarihli 06 No.lu Senato Kararı)

**Tablo 5. Trakya Üniversitesi 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılında Yurtdışından Kabul Edilecek Öğrencilerden Başvuruları Esnasında İstenecek Kriterler**

Üniversite University	Sınav Exam	Puan Points
Trakya Üniversitesi	Ortaöğretim Diploma Notu	Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Lisans Programları için en az 85/100, Diğer lisans ve ön lisans programları için en az 50/100 puan
Trakya University	Diploma Grade of Secondary School	At least 85/100 points for the undergraduate programs of Faculty of Medicine and Dentistry At least 50/100 points for the other undergraduate and associate degree programs

### B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

Trakya Üniversitesinde tasarlanan müfredat yapısı zorunlu-seçmeli ders, alan-alan dışı ders dengesini gözetmekte, kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı sağlamaktadır.

Yukarıda bahsi geçen ilgili yıla ait Senato kararları ışığında programlarda ders dağılım dengesinin gözetildiği, izlendiği ve iyileştirildiğini kanıtlar nitelikte örnekler sunulmaktadır.

### B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Programların genelinde program çıktıları ve ders kazanımları uyumlu hale getirilmiş ve aynı zamanda ders bilgi paketleri ile paylaşılmıştır.

Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumunun izlenmesine ve iyileştirilmesine ilişkin olarak Trakya Üniversitesinde 2021 yılında 45 program ders değerlendirme anketi uygulanmıştır. Örneğin Eczacılık Fakültesinde her yarıyıl sonunda öğrencilerin aldığı her ders için Öğretim Elemanı ve Ders Değerlendirme Anketleri uygulanmaktadır. Elde edilen anket sonuçları dersi veren öğretim üyesi ile paylaşmakta ve iyileştirme çalışmalarına yansıtılmaktadır. (EK- B.1.3. Eczacılık Fakültesi Öğretim Elemanı ve Ders Değerlendirme Anketi)

Diş Hekimliği Fakültesinde 1. 2. 3. 4. ve 5. sınıf öğrencilerine “Uzaktan Eğitim Değerlendirme Anketi” ile 5. sınıf öğrencilerine “Klinik Uygulama Eğitimi Değerlendirme Anketi” yapılmıştır. Anket sonuçları Birim Eğitim-Öğretim Komisyonunda görüşülmüş ve birimin web sitesinde paylaşılmıştır.

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/pages/anket-degerlendirme-sonuclari>

Üniversitemiz birimlerinde yapılan anketler aracılığıyla program çıktılarının ölçülmesine yönelik çalışmalar 2021 yılı boyunca sürdürülmeye devam etmiştir. Anket sonuçları birim ve bölümlerin web sayfalarında paylaşılmaktadır. Aynı zamanda anketlerin Ders Bazında Genel Değerlendirme Raporları da hazırlanmaktadır. (EK- B.1.3. Program Çıktıları Değerlendirme

## Anketleri Genel Değerlendirme Raporu Örneği)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/19889072> (Edebiyat Fakültesi Program Çıktıları Değerlendirme Anketi Sonuçları)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/57641373> (Biyoloji Bölümü Program Çıktıları Anketi Sonuçları)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/75846247> (Biyoloji Bölümü Ders Değerlendirme Anketi Sonuçları)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/75846247> (Biyoloji Bölümü Öğretim Elemanı Değerlendirme Anketi Sonuçları)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/14879051/> (Matematik Bölümü Ders Değerlendirme ve Öğretim Elemanı Değerlendirme Anket Sonuçları)

Üniversitemiz meslek yüksekokullarında yürütülen 3+1 İş Yeri Uygulaması kapsamında 2021 yılında öğrenci, öğretim elemanı ve işveren anketleri ile iş yeri uygulaması hakkında paydaş görüşleri alınmıştır. 5 üzerinden 4,34 memnuniyet düzeyi ile öğrenciler ve 4,72 memnuniyet düzeyi ile işverenler, 3+1 Eğitim Modelinin genel olarak beklentilerini karşıladığını belirtmiştir. 3+1 Eğitim Modelini yeterli bulduğunu belirten öğretim elemanlarının memnuniyeti ise, 5 üzerinden 3,86 olarak belirlenmiştir.

<https://meyok.trakya.edu.tr/pages/2021-anket-verileri>

Anketlerin yapılmasına yönelik süreç bazı programlarda işlemekle birlikte izleme ve iyileştirme mekanizmalarının bütün programları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

### B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Trakya Üniversitesinde dersler öğrenci iş yüküne uygun olarak tasarlanmış, web sayfasında ilan edilmiş ve uygulamaya konulmuştur. Öğrenci iş yüküne dayalı tasarımda uzaktan eğitimle ortaya çıkan çeşitlilikler de göz önünde bulundurulmaktadır.

COVID-19 salgını nedeniyle Üniversitemizde eğitim ve öğretim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla 2020-2021 eğitim-öğretim yılı güz dönemi derslerinin uzaktan öğretim-eşzamanlı (online) olarak uygulanmasına karar verilmiştir. 2021-2022 güz döneminde de bu uygulama, derslerin %40'ını aşmayacak şekilde devam etmiştir. Ayrıca Microsoft Teams üzerinden yapılan canlı dersler, dersin öğretim elemanı tarafından kayıt altına alınmakta ve sonrasında tekrar izlenebilmesi için öğrencilerin erişimine açılmaktadır.

2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere staj ve mesleğe ait uygulamalı öğrenme fırsatları mevcuttur ve yeterince öğrenci iş yükü ve kredi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

### B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Trakya Üniversitesinin misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda programların güncellenmesi konusunda gerçekleştirdiği uygulamalar mevcuttur. Yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Birimler ilgili süreçleri “Program Geliştirme Komisyonları” aracılığı ile sürdürmeye başlamıştır. Geri bildirim mekanizmalarından elde edilen sonuçlar değerlendirilerek programların izleme ve iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/83144721> (Eczacılık Fakültesi Komisyonları)

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-program-gelistirme-komisyonu-toplantisi-cevrimici-gerceklestirildi>

Trakya Üniversitesinde akredite programlar bulunmaktadır. Akreditasyon çalışmalarının tüm programlara yayılmasını sağlamak amacıyla birimler bünyesinde yoğun ve kapsayıcı çalışmalar sürdürülmektedir. (EK- B.1.5. Edebiyat Fakültesi Akreditasyon Toplantısı Ziyaret Takvimi Örneği)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/19336640> (Trakya Üniversitesi Akredite Birimler)

<https://edebiyat.trakya.edu.tr/news/fedek-akreditasyon-surecleri-egitimi>

<https://edebiyat.trakya.edu.tr/news/t-c--trakya-universitesi-edebiyat-fakultesi-dekanligi-fedek-akreditasyon-calismalari-ders-dosyasi-hazirlama-kilavuzu>

Raporun “A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı” başlığında bahsedildiği üzere akreditasyon çalışmalarını sürdüren birimlerde çalışmaların hızlandırılması ve akredite olmayan birimlerin teşvik edilmesi amacıyla 2021 yılının Nisan ayında Üniversitemiz Kalite Komisyonunca düzenlenen toplantıda akran değerlendirme çalışmalarının başlatılması planlanmıştır. 2022 yılı itibariyle eğitim programlarının değerlendirilmesi ve akreditasyon çalışmalarının desteklenmesi kapsamında Kalite Komisyonunca yürütülmesi planlanan akran değerlendirme çalışmaları kapsamında bir komisyon/değerlendirme takımı/ekibi kurulacaktır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56291863> (16 Nisan 2021 tarihli Kalite Komisyonu Toplantı Tutanağı)

Trakya Üniversiteler Birliği'nin 27.12.2021 tarihli 19. Üst Kurul Toplantısının 7. maddesi gereği; kalite güvence çalışmaları konusunda ortak faaliyetlerin devam ettirilmesine, üye üniversitelerin akredite olmuş bölümlerinin tespit edilerek diğer üniversitelerde aynı bölümlerin akreditasyonu ile ilgili çalışmalar başlatılmasına, hiç akredite olmamış ve belirlenecek ortak program/bölümlerde ise ortak TÜB akreditasyonu çalışmaları başlatılmasına ve geleneksel hale getirilmesi planlanan II. Kalite Güvencesi Çalışmaları İyi Uygulama Örnekleri Çalıştayı'nın 2022 yılında da yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda ilk olarak İktisadi ve İdari Bilimler Fakülteleri için ortak TÜB akreditasyonu yapılması ve Trakya Üniversitesinin Fen Fakültesi programlarının Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesine; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesinin Mühendislik Fakültesinin Trakya Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesine; Trakya Üniversitesinin Hemşirelik programının Çanakkale Onsekiz Mart

Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi'ne akreditasyon süreçlerinde destek vermesi kararlaştırılmıştır.

<http://www.tub.gov.tr/tub/kararlar/>

Çağın gereklerine ve program çıktıklarına uygun olarak Üniversitemizde programların güncellenmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Örneğin 2021 yılında düzenlenen “Almanca Öğretmenliği Lisans Programı Değerlendirme ve Güncelleme Çalıştayı”nda Almanca Öğretmenliği bölümündeki alan derslerine ilişkin mevcut durum ve program geliştirme çalışmaları ile ilgili öneriler ele alınmış, ortak bir çekirdek programın oluşturulup oluşturulamayacağı tartışılmıştır.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/i--almanca-ogretmenligi-lisans-programi-degerlendirme-ve-guncelleme-calistayi-gerceklestirildi>

Tıp Fakültesinde mezun anketleri ile elde edilen geri bildirimler dikkate alınarak, ilk 2 sınıfta ülkemizde sık görülen hastalıkları kapsayacak “Davranışsal, Sosyal ve Beşeri Bilimler Dersleri” programa eklenmiş ve öğrencilerin ilk sınıflardan başlayarak bu hastalıklar hakkında bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır. Bununla birlikte güncel pratik uygulamalarda karşılaştıkları eksiklikler ve edinilmesini istedikleri beceriler, temel hekimlik uygulamaları ve Davranışsal, Sosyal ve Beşeri Bilimler dersleri intörlük dönemine eklenmiştir. (EK- B.1.5. Tıp Fakültesi Davranışsal, Sosyal ve Beşeri Bilimler Ders Programı Örneği)

2021 yılında başlatılan T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi koordinasyonunda ve Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi Kariyer Planlama Dersi Yetkili İşbirliğinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi üzerinden yürütülen “Kariyer Planlama Dersi” kapsamında yürütülen çalışmalar ile öğrencilerin farkındalık seviyeleri artırılmıştır.

### **B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi**

Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma, 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği hali sürdürülmektedir. Eğitim ve öğretim süreçleri üst yönetimin koordinasyonunda yürütülmekte olup bu süreçlere ilişkin görev ve sorumluluklar tanımlanmış, ilke ve esaslar belirlenmiş ve süreçlerin yönetimi kapsamında gerçekleştirilen uygulamalar komisyonlar aracılığıyla takip edilmektedir.

Trakya Üniversitesinde eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi kapsamında oluşturulan komisyon, alt komisyon ile ilke ve kurallar aşağıda sunulmaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/staff/egitim-ogretim-komisyonu>

<https://www.trakya.edu.tr/staff/bologna-esgudum-komisyonu--bek>

<https://www.trakya.edu.tr/staff/yeterlilikler-cercevesi-alt-komisyonu>

<https://www.trakya.edu.tr/staff/akts-alt-komisyonu>

<https://www.trakya.edu.tr/staff/olcme-degerlendirme-alt-komisyonu>

<https://oidb.trakya.edu.tr/pages/yonetmelikler>

<https://oidb.trakya.edu.tr/pages/yonerge-usul-ve-esaslar>

Programlarda öğrenme kazanımı, öğretim programı, eğitim hizmetinin verilme biçimi, öğretim yöntemi, ölçme-değerlendirme uyumu ile tüm bu süreçlerin koordinasyonu izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Örneğin Eczacılık Fakültesi, sunduğu uzaktan eğitimin kalitesinin artırılmasına yönelik olarak 2020-2021 eğitim öğretim yılında öğrencilere anket uygulamış ve anket sonuçlarını web sayfasında paylaşmıştır.

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemizde-uygulanan-2021-2022-egitim-ogretim-yili-uzaktan-egitim-anket-sonuclari>

### **Programların tasarımı ve onayı**

**Olgunluk Düzeyi:** Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktıklarına uygun olarak yürütülmektedir.

#### **Kantlar**

- [B.1.1. Trakya Üniversitesi Eğitim-Öğretim Komisyonu Yönergesi.pdf](#)

### **Programın ders dağılım dengesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Programlarda ders dağılım dengesi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### **Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu**

**Olgunluk Düzeyi:** Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### **Kantlar**

- [B.1.3. Eczacılık Fakültesi Öğretim Elemanı ve Ders Değerlendirme Anketi.docx](#)
- [B.1.3. Program Çıktıları Değerlendirme Anketleri Genel Değerlendirme Raporu Örneği.pdf](#)

## Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

**Olgunluk Düzeyi:** Dersler öğrenci iş yüküne uygun olarak tasarlanmış, ilan edilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

## Programların izlenmesi ve güncellenmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Program çıktıları bu mekanizmalar ile izlenmekte ve ilgili paydaşların görüşleri de alınarak güncellenmektedir.

## Kantlar

- [B.1.5. Edebiyat Fakültesi Akreditasyon Toplantısı Ziyaret Takvimi Örneği.pdf](#)

## Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde eğitim ve öğretim süreçleri belirlenmiş ilke ve kuralara uygun yönetilmektedir.

## 2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

### B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Öğrenci merkezli eğitim çalışmalarının kurum geneline yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir. Öğrencilerin araştırma süreçlerine katılımı müfredat, yöntem ve yaklaşımlarla desteklenmektedir.

Yükseköğretim kurumlarında öğrenme ve öğretme merkezlerinin yapılandırılması, kapasitelerinin artırılması ve öğretim elemanlarının yetkinliklerinin kalite odaklı geliştirilmesi süreçlerine katkı sağlamak amacıyla Yükseköğretim Kalite Kurulu ve British Council iş birliği ile düzenlenen “*Öğretme ve Öğrenme Mükemmeliyet Merkezleri Eğitim Programı*”na katılım sağlanmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/yokak-ve-british-council-is-birligi-ile-duzenlenen-egitim-programina-katilim-saglandi>

Trakya Üniversitesi meslek yüksekokullarında uygulanan 3+1 İş Yeri Uygulamalı Eğitim Sisteminin yanında 2021 yılı itibarıyla İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümünde teorik ve uygulamalı karma program olan “7+1 Eğitim Sistemi”ni hayata geçirmiştir. Bu uygulama ile mezuniyet aşamasına gelen öğrencilerin çalışma hayatını yakından tanımaları ve eğitimleri süresince kazandıkları teorik bilgilerin uygulamada nasıl gerçekleştiğini yaşayarak öğrenmeleri amaçlanmaktadır. (EK- B.2.1. Trakya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşyeri Uygulaması Dersi Yönergesi)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/89328131/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/89328131/) (07 Ocak 2021 tarihli 01 No.lu Senato Kararı)

<https://iibf.trakya.edu.tr/pages/isletmede-mesleki-egitim--7-1>

Aktif ve etkileşimli öğrenme kapsamında Dış Hekimliği Fakültesi 2. ve 3. sınıf öğrencilerine prelinik laboratuvarında uygulamalı eğitimlerle 4. ve 5. sınıf öğrencilerine klinik uygulama eğitimi (hasta tedavisi) verilmektedir. (EK- B.2.1. Dış Hekimliği Fakültesi Klinik Uygulama Eğitimi Ders Programı Örneği)

Tıp Fakültesinde 2019-2020 eğitim öğretim döneminde ilk 3 sınıfta 3 ayrı ders kurulunda yürütülen 6 probleme dayalı öğrenim (PDÖ) derslerine ek olarak, 2020-2021 döneminde 3 ve 2021-2022 döneminde 1 PDÖ dersi daha ilave edilerek sayı 10’a çıkarılmıştır. (EK- B.2.1. Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Probleme Dayalı Öğrenme Uygulama Esasları) Tıp Fakültesi MÖTE Programı 1., 2. ve 3. sınıf sisteme dayalı entegrasyon modeli, 4. ve 5. sınıf staj temelli entegrasyon modeli ve 6. sınıf intörlük döneminden oluşmaktadır. Bununla birlikte 1. sınıftan intörlük dönemine kadar Davranışsal, Sosyal ve Beşeri Bilimler Dersleri, bu derslerin içinde tematik konular, hastane gezileri, yapılandırılmış “Bilim Okur Yazarlığı” programına yer verilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/16652854/> (2021-2022 Öğretim Yılı Davranışsal, Sosyal ve Beşeri Bilimler Programı)

### B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme, yetkinlik ve performans temelinde yürütülmekte ve öğrencilerin kendini ifade etme olanakları mümkün olduğunca çeşitlendirilmektedir. Ders kazanımlarına ve örgün, uzaktan ve karma eğitim türlerine uygun sınav yöntemleri planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu kapsamda örneğin, Dış Hekimliği Fakültesinde 2020-2021 eğitim-öğretim yılında hibrit (karma) modeli ile eğitim yapılmıştır. 1., 2., 3., 4. ve 5. sınıf öğrencilerine teorik ders sınavları uzaktan eğitim Microsoft Teams aracılığı ile, 5. sınıf öğrencilerine klinik uygulama eğitimi sınavları yüz yüze olarak yapılmıştır. Yaz dönemi 4. sınıf öğrencilerine Temmuz-Eylül aylarında Endodonti, Restoratif Dış Tedavisi ve Protetik Dış Tedavisi Anabilim Dallarında klinik öncesi telafi eğitimi verilmiştir.

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/2020-2021-egitim-ogretim-yili-4--sinif-ogrencilerinin-dikkatine>

Yabancı Diller Yüksekokulunda Şubat 2021 tarihinde yazma sınavlarının değerlendirilmesi konusu ile çevrimiçi yapılan sınavlarda teknoloji kullanımı yoluyla gözetmenlik yöntemi üzerine Witwiser ekibi ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Birim, Oxford University Press tarafından düzenlenen “Assessment Workshop” etkinliğine katılım sağlamıştır.

<https://ydyo.trakya.edu.tr/news/witwiser-ekibi-ile-toplanti-yapilmistir>

<https://ydyo.trakya.edu.tr/news/yabanci-diller-yuksekokulu-olarak-oxford-university-press-tarafindan-duzenlenen--assessment-workshop--etkinligine-katilim-gerceklestirildi>

### B.2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Trakya Üniversitesinde öğrenci kabulüne yönelik süreçlerde mevcut durum sürdürülmektedir. Öğrencilerin Üniversiteye kabulü ön lisans ve lisans programlarında, ÖSYM tarafından gerçekleştirilen sınavlarda öğrencilerin aldıkları puanlar çerçevesinde merkezî yerleştirmeye göre yapılmaktadır. Konservatuvar, Güzel Sanatlar Fakültesi, Eğitim Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesine öğrenci kabulünde özel yetenek sınavları uygulanmaktadır. Yatay geçiş ile lisansüstü, yan dal ve çift ana dal programlarında ise, Trakya Üniversitesinin ilgili yönetmelik ve yönergeleri çerçevesinde belirlenen ölçütlere uygun olarak açık ve tutarlı bir şekilde öğrenci kabulü gerçekleştirilmektedir. Kurumda önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin ölçütler ve süreçler henüz tanımlanmamıştır.

“A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi” başlığı altında bahsedildiği üzere lisans ve ön lisans programlarında öğrenciler, 2019-2020 eğitim öğretim yılında uygulanmaya başlayan isteğe bağlı İngilizce hazırlık eğitiminden kontenjan ölçüsünde yararlanabilmektedirler. Eğitim sonunda öğrencilere Başarı Belgesi ve Katılım Belgesi verilmektedir. (EK- B.2.3. İsteğe Bağlı Hazırlık Eğitim Programı Başarı ve Katılım Belgesi Örneği)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99309879> (Trakya Üniversitesi İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Yönergesi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/41601777> (2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Yabancı Diller Yüksekokulu Bünyesinde Sürdürülecek İsteğe Bağlı İngilizce Eğitimi Yükseköğretim Kurulu Programları Listesi)

Yabancı uyruklu öğrencilerin başvuru ve kayıt işlemlerini pandemi nedeniyle çevrimiçi ortamda rahat ve hızlıca yapabilmeleri amacıyla kolaylaştırıcı önlemler alınmış ve Yabancı Öğrenci Bilgi Sistemi 2021 yılı içerisinde revize edilerek sisteme ön kayıt kabul etme özelliği kazandırılmıştır. Yabancı Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden 17.000 başvuru alınmıştır. Uluslararası öğrenciler için açılan 2614 kontenjan için 1763 ön kayıt yapılmıştır.

<https://yobs.trakya.edu.tr/expired.aspx>

<https://yobasvuru.trakya.edu.tr/>

2021-2022 eğitim öğretim yılında yurt dışından öğrenci kabul edilecek programlar ve kontenjanlar 15 Nisan 2021 tarihli 06 No.lu Senato Kararı ile kararlaştırılmıştır.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/75546404/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/75546404/) (15 Nisan 2021 tarihli 06 No.lu Senato Kararı)

### B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Trakya Üniversitesinde diploma, derece ve yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılmasına ilişkin mevcut durum sürdürülmektedir. Yabancı uyruklu öğrenci sınavı, çift anadal programı, yandal ve yatay geçiş öğrenci kabullerinde uygulanan ölçütler belirlenmiştir.

<https://oidb.trakya.edu.tr/pages/yonerge-usul-ve-esaslar>

2021-2022 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizin YKS kontenjanı 8.883'tür. YKS sonucu yerleşen öğrenci sayısı 6.841 olmuş ve kontenjanın %77'si dolmuştur. YKS yerleştirmelerinin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yurtdışından Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akra Toplulukları (TCS), Yabancı Uyruklu YÖK Burslusu, Mühendislik Lisans Tamamlama Programlarıyla Gelenler, Sağlık Alanında Lisans Tamamlama Programlarıyla Gelenler, Yatay Geçiş ile gelenler vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2021-2022 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 9.284 olarak gerçekleşmiştir.

2021-2022 eğitim-öğretim döneminde 238'i fakültele, 2'si enstitülere, 21'i Yüksekokullara ve 45'i meslek yüksekokullarına olmak üzere toplam 306 öğrenci yatay geçişle, 203 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize katılmıştır. 2021 yılında çift anadal programına yeni kaydolun öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %50 oranında azalarak 21 olarak gerçekleşmiş ve yandal programına yeni kaydolun öğrenci sayısı %30 oranında azalarak 7 olmuştur. 2021-2022 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında toplam 68 ve yandal programında toplam 21 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

### Öğretim yöntem ve teknikleri

**Olgunluk Düzeyi:** Programların genelinde öğrenci merkezli öğretim yöntem teknikleri tanımlı süreçler doğrultusunda uygulanmaktadır.

#### Kanıtlar

- [B.2.1. Dış Hekimliği Fakültesi Klinik Uygulama Eğitimi Ders Programı Örneği.docx](#)
- [B.2.1. Trakya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşyeri Uygulaması Dersi Yönergesi.pdf](#)
- [B.2.1. Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Probleme Dayalı Öğrenme Uygulama Esasları.pdf](#)

### Ölçme ve değerlendirme

**Olgunluk Düzeyi:** Programların genelinde öğrenci merkezli ve çeşitlendirilmiş ölçme ve değerlendirme uygulamaları



bulunmaktadır.

### Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde planlar dahilinde uygulamalar bulunmaktadır.

#### Kanıtlar

- [B.2.3. İsteğe Bağlı Hazırlık Eğitim Programı Başarı ve Katılım Belgesi Örneği.docx](#)

### Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde diploma onayı ve diğer yeterliliklerin sertifikalandırılmasına ilişkin uygulamalar bulunmaktadır.

## 3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

### B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları

Trakya Üniversitesi eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmek için uygun altyapıya, kaynak ve ortamlara sahiptir. Öncelikle Üniversite bünyesinde toplam 54 amfi yer almaktadır. Toplam amfinin %79,6'sı fakültelerde, %20,4'ü yüksekokullar/meslek yüksekokullarında bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde toplam 503 sınıfta eğitim-öğretim yapılmaktadır. Toplam sınıfın %68,8'i fakültelerde, %27,4'ü yüksekokullar/meslek yüksekokullarında, %2,8'i devlet konservatuvarında, %1,0'i araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 78 atölyenin %66,7'si yüksekokullar/meslek yüksekokullarında, %33,3'ü fakültelerde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 369 laboratuvarın %60,2'si eğitim, %39,8'i araştırma laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Öğrencilerin uzaktan eğitim alabilmelerini sağlamak amacıyla oluşturulan öğrenme yönetim sistemi ve kaynaklarına 2020 Yılı Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ek Raporunda ayrıntılı olarak değerlendirilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/44404728> (2020 Yılı Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ek Raporu)

Bu kapsamda 2020 yılında belirtildiği üzere birimler de çalışmalarını sürdürmektedir. Örneğin Yabancı Diller Yüksekokulu, Oxford University Press yetkilileri ile Şubat 2021 tarihinde dil öğretiminde uzaktan eğitimde kullanılan kaynaklar ile ilgili değerlendirme toplantısı düzenleyerek fikir alışverişinde bulunulmuştur.

<https://ydyo.trakya.edu.tr/news/oxford-university-press-yetkilileri-ile-degerlendirme-toplantisi-yapildi>

Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi Yükseköğretim Kurulunun yayınladığı "Küresel Salgın Bağlamında Yükseköğretim Kurumlarında Sağlıklı ve Temiz Ortamların Geliştirilmesi Kılavuzu"na uyarak 2021 yılı Ekim ayı itibariyle yeniden 7/24 esasına göre kesintisiz hizmet vermeye başlamıştır. Kütüphane kaynaklarını her yıl artırmaya ve geliştirmeye özen göstermektedir.

**Tablo 6. Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesinde Bulunan Kaynakların Bilgisi**

Kütüphane Kaynakları	Adet
Basılı Kitap Sayısı	141.592
Tez	8.441
Elektronik Tez	2.100.000
Basılı Periyodik (Dergi) Sayısı	24
Veritabanı Elektronik Periyodik (Dergi) Sayısı	73.142
Veritabanı Elektronik Kitap Sayısı	879.900
Kitap Dışı Materyal (DVD/VCD/CD vb.)	8.464

2021 yılında bağış ve satın alma yoluyla 4.807 adet kitap, 636 adet tez ve 2 adet görsel-işitsel materyal (CD, DVD) kütüphane kaynakları içerisine eklenmiştir. Üniversite kütüphanesinden ödünç verilen kitap sayısı ise, 11.505 adet olmuştur.

2021 yılı itibariyle abone olunan 44 veri tabanı aracılığıyla 73.142 elektronik dergiye ve 879.900 elektronik kitaba tam metin erişim sağlanmıştır. Veri tabanlarına ilişkin ayrıntılı bilgiler ile veri tabanı kullanım sayıları Birim Faaliyet Raporu aracılığıyla sunulmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/27636206> (Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu-s.20-24)

Bununla birlikte Kütüphane bünyesinde bölge ve kent özelinde kaynaklar barındıran kitaplıklar da oluşturulmuştur.

**Tablo 7. Özel Kitaphıklarda Bulunan Kaynak Sayısı**

Özel Kitaphıklar	Adet
Edirne Kitaplığı	1.442
Balkan Kitaplığı	3.445

Güngör-Güner Rıfat Arıbal Kitaplığı	410
Prof. M. Tayyip Gökbilgin Kitaplığı	1.788

Kaynakların izlenmesi sürecinde kurumsal düzeyde ve birimler düzeyinde geri bildirim alınmaktadır. Örneğin, Eczacılık Fakültesi 5. sınıf öğrencilerine, Üniversitenin öğrenme ortam ve kaynakları, Üniversite hakkında genel izlenimleri, öğretim elemanları ve program çıktılarının değerlendirilmesi ve gelecek ile ilgili planlarının öğrenilmesine yönelik anket çalışması uygulamaktadır. (EK- B.3.1. Eczacılık Fakültesi Son Sınıf Öğrenci Mezuniyet Öncesi Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/59226815> (2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi)

### B.3.2. Akademik destek hizmetleri

Trakya Üniversitesinde akademik danışmanlık hizmetleri Akademik Danışmanlık Yönergesi çerçevesinde sürdürülmeye devam etmektedir.

2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi sonuçları değerlendirildiğinde; öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetinin verimli bir şekilde işlemesi konusunda memnuniyet düzeyinin %62,4 olduğu görülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/59226815> (2021 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi)

18 Mart 2021 tarihli 04. No.lu Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Danışmanlık Sistemi Yönergesi”nde değişiklik yapılmıştır. Bu kapsamda görüşme öncesinde öğrencinin danışman öğretim üyesi ile üzerinde görüşmek üzere kendi hedeflerini belirlediği bir “rapor” yerine Kişisel Gelişim Planı (KİGEP) formunu ve danışman öğretim üyesinin de öğrenci ile yaptığı görüşmeler sonrası Görüşme Değerlendirme Formunu (GÖRDE) hazırlamasına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Tıp Fakültesinde etkili bir danışmanlık sisteminin kurulabilmesi için hazırlanan Görüşme Değerlendirme Formları yıl sonunda Akademik Danışmanlık Birimi Kurulu tarafından izlenmektedir.(EK- B.3.2. Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Danışmanlık Sistemi Yönergesi) ve (EK- B.3.2. KİGEP ve GÖRDE Formları Örneği)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/18031755/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/18031755/) (18 Mart 2021 tarihli 04. No.lu Senato Kararı)

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/akademik-danismanlik-sistemi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73815687> (Tıp Fakültesi Öğrenci Akademik Danışmanlık Birimi Kurulu)

Trakya Üniversitesinde psikolojik danışmanlık hizmetleri Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezinin aktif faaliyetleri ile sürdürülmektedir.

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/rehberlik-ve-psikolojik-danismanlik-bolumu-ogrencileri-ile-kurum-deneyimi-uygulaması>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/konferans--saglikli-aile--saglikli-anne-baba-iliskileri---aile-ici-iletisim->

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/kariyer-uygulama-ve-arastirma-merkezi-ile--ic-paydas-is-biriligi-protokolu-imzalandi>

2021 yılında Merkeze psikolojik danışmanlık hizmeti almak amacıyla başvuru yapan kişi sayısı 152, hizmetten faydalanan kişi sayısı 85 ve yapılan görüşme sayısı 294 olmuştur. (EK- B.3.2. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi İstatistikleri)

<https://pdrm.trakya.edu.tr/>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/pages/istatistikler>

2021 yılının Kasım ve Aralık aylarında Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından her perşembe “Perşembe Buluşmaları” etkinlikleri düzenlenmiştir. Yapılan etkinlikler sonucunda değerlendirme anketi vasıtasıyla öğrenci geri bildirimleri alınmıştır. Anket sonuçlarından elde edilen bilgilere göre, öğrencilerin %99’u etkinliklerin beklentilerini karşıladığını ve %100’ü etkinliğin faydalı olduğunu belirtmiştir. (EK- B.3.2. Trakya PDRM Perşembe Buluşmaları Etkinlikleri Değerlendirme Anketi Raporu)

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/trakya-pdrm-persembe-bulusmalari>

Bununla birlikte Merkez tarafından 2022 yılı boyunca verilecek öğrenci kişilik hizmetleri kapsamında planlanan psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinde öncelikli konuların saptanması amacıyla 2021 yılı Ekim-Aralık döneminde İhtiyaç Belirleme Anketi yapılmıştır. Anket sonuçlarından elde edilen bilgiler ışığında, öncelikli ihtiyaç duyulan konuların dağılımı ekte sunulmaktadır. (EK- B.3.2. PDRM Psikolojik Danışma ve Rehberlik İhtiyaçlarını Belirleme Anketi Raporu)

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdls7pmFVdAr3pvJMAEz84p6Z-7SpK2XGXsTOJTHAs835jK6A/viewform> (PDRM İhtiyaç Belirleme Formu)

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf9Eca5NlKwvf\\_h120EUZH06NCq3I5mW1dppaj486ekd16\\_CQ/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf9Eca5NlKwvf_h120EUZH06NCq3I5mW1dppaj486ekd16_CQ/viewform)(Etkinlik Değerlendirme Formu)

Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezinin yanı sıra akademik birimlerde de psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti kurulan ofisler/birimler aracılığıyla sürdürülmektedir. Örneğin Sağlık Bilimleri Fakültesi Psikolojik Rehberlik ve Danışma Birimi, Kurumun resmi internet sayfasında açtığı Randevu Formu aracılığıyla hizmetten faydalanmak isteyenlere ulaşmaktadır.

<https://hemsirelik.trakya.edu.tr/pages/psikolojik-danismanlik-ve-rehberlik-birimi>

<https://hemsirelik.trakya.edu.tr/forms/psikolojik-rehberlik-ve-danismanlik-randevu-formu>

Her yıl olduğu gibi 2021 yılında da öğrencilerin kariyer gelişimlerini hedef alan çalışmalar sürdürülmeye devam etmektedir. Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından kamu ve özel sektörden iç ve dış paydaşların katılımı ile 12 toplantı, 22 konferans, 20 seminer düzenlenmiştir. 4 paydaş eğitim kurumunun (Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Hasan Sezai Anadolu İmam Hatip Lisesi, Bahçeşehir Koleji, Uzunköprü Mimar Müslihiddin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Yıldırım Beyazıt Anadolu Lisesi) iş birliğinde üniversite öncesi lise ve orta öğretim öğrencilerinin kariyerine yönelik 29 adet çevrimiçi ve 1 adet yüz yüze bölüm tanıtıcı kariyer planlama etkinliği gerçekleştirilmiştir. (EK- B.3.2. Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi Etkinlikleri)

Üniversitemiz öğrencileri ile işverenleri iş ve staj noktasında buluşturmak, faaliyetleri duyurmak vb. hizmetleri ulaştırmak amacıyla Yetenek Kapısı, Kariyer Kapısı Portalları kullanılmaktadır. Trakya Üniversitesinde 2021 yılı Staj Seferbirliği çalışmaları kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından hazırlanan Kariyer Kapısı platformu ile staj başvuruları toplanmakta, değerlendirilmekte ve stajyer statü takibi yapılmaktadır.

<https://kariyerkapisi.cbiko.gov.tr/>

Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezinin yanı sıra akademik birimlerde de kariyer hizmeti faaliyetleri kurulan ofisler/birimler aracılığıyla sürdürülmektedir. Örneğin Sağlık Bilimleri Fakültesi Kariyer Birimi, internet sayfasında açtığı Danışmanlık Randevu Formu aracılığıyla hizmetten faydalanmak isteyenlere ulaşmaktadır.

<https://hemsirelik.trakya.edu.tr/pages/kariyer-planlama>

<https://hemsirelik.trakya.edu.tr/forms/kariyer-birimi-danismanlik-randevu-formu>

Bununla birlikte öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına yönelik sağlanan destekler sayesinde birimlerde öğrenciler ve mezunlar, başarılarını alınan ödüllerle sürdürmektedir. Örneğin, Uluslararası Eczacılık Öğrencileri Federasyonu (International Pharmacy Students Federation) tarafından “Uluslararası Gönüllüler Günü” adıyla düzenlenen uluslararası kompozisyon yarışmasında Trakya Üniversitesi Eczacılık Fakültesi mezunu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü yüksek lisans öğrencisi Ezgi Mertoğlu, “Being a Volunteer for Children with Leukaemia/Lösemili Çocuklar İçin Gönüllü Olmak” isimli çalışmasıyla ikincilik ödülünün sahibi olmuştur. Her yıl Eczacı Dergisi tarafından düzenlenen “11. Altın Havan Başarı Ödülleri”nde ise, mezunlarımız 2021 yılı ödüllerinin sahibi olmuştur.

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/mezun-ogrencimiz-ezgi-mertoglu-nun-basaris>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-mezunlarinin-11--altin-havan-odulleri-basaris>

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından, öğrenci ve mezunların nitelikli istihdamına katkı sağlamak amacıyla geliştirilmiş ve Üniversite Kariyer Merkezleri tarafından öğrenci ve işverenle ilgili hizmetlerin yönetildiği online bir platform olan Yetenek Kapısı Portalında Trakya Üniversitesi öğrenci ve mezunları olarak 23.000 civarında öğrenci kaydı bulunmaktadır. “Mezun” statüsünde profilini güncelleyen aday sayısı ise, 523’tür.

2021 yılında işverenler tarafından öğrenci ve mezunlara yönelik Yetenek Kapısı üzerinden duyurulan kariyer etkinlikleri sayısı 103 olmuştur. Söz konusu etkinliklerin büyük çoğunluğu pandemi nedeni ile çevrimiçi olarak gerçekleşmiştir.

01.01.2021-31.12.2021 arasında Sistem üzerinden yayınlanan iş/staj ilanları sayısı, 129; ilanlara başvuru yapan kişi sayısı ise, 214 olmuştur. (EK- B.3.2. Yetenek Kapısı Portalı İş ve Staj Bilgileri)

### B.3.3. Tesis ve altyapılar

Trakya Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 8.071.645 m<sup>2</sup> alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam net 414.423 m<sup>2</sup>’dir. 2021 yılsonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 18.486, 254, Taşıtlar grubunda toplam 1.202 ve 255 Demirbaşlar grubunda 284.454 adet taşınır kayıtlıdır.

Üniversitemiz faaliyetlerinde kullanılmak üzere edinilen ve birimlerin istifadesine sunulan araç, makine ve donanım envanterine ilişkin ekte sunulmaktadır. (EK- B.3.3. Trakya Üniversitesi Teknolojik Kaynakların Listesi)

Trakya Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde 1 ve Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜTAGEM) bünyesinde 3 adet olmak üzere toplam 4 laboratuvar akredite olmuştur.

Çağdaş kütüphanecilik hizmetlerinin verildiği Merkez Kütüphane binası 3’er katlı 2 bloktan oluşan 5.150 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yükseköğretim Kurulunun yayınladığı “Küresel Salgın Bağlamında Yükseköğretim Kurumlarında Sağlıklı ve Temiz Ortamların Geliştirilmesi Kılavuzu” uyarınca okuyucu kapasitesi yarıya indirildiğinden Merkez Kütüphane aynı anda yaklaşık 300 okuyucuya hizmet verebilmektedir. Ayşekadın Yerleşkesinde bulunan şube kütüphanesi kullanıcılarına 264 m<sup>2</sup> alanda hizmet sunmaktadır. Ayşekadın Yerleşkesi Şube Kütüphanesi aynı anda 50 kişiye hizmet vermektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/27636206> (Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu-s.7)

Trakya Üniversitesi her yıl düzenli olarak öğrencilerine eğitim bursları çerçevesinde burs ve yemek yardımı imkânı sunmaktadır. Trakya Üniversitesi Yemek Yardımı Verilmesine İlişkin Yönerge doğrultusunda Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde öğrencilere yemek yardımı yapılmaktadır. 2021 yılında 200 öğrenci yemek bursu imkanından faydalanmıştır.

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/yemek-yardimi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56854084> (Trakya Üniversitesi Yemek Yardımı Verilmesine İlişkin Yönerge)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/43701599> (T.Ü 2022 Yılı Performans Programı-s.30)

“Yükseköğretim Kurumu Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları” ile “Trakya Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Yönergesi” doğrultusunda ihtiyacı olan öğrencilere kendi eğitim, ilgi alanları ve Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda iş olanağı sağlamaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında kısmi zamanlı öğrenci statüsünde 466’sı kız ve 220’si erkek olmak üzere toplam 686 öğrenci görev almıştır. (EK- B.3.3. Trakya Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Yönergesi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/43701599> (T.Ü 2022 Yılı Performans Programı-s.31)

#### B.3.4. Dezavantajlı gruplar

2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere Trakya Üniversitesinde Engelsiz Üniversite Birimi çalışmalarını aktif olarak sürdürmektedir.

Bu kapsamda Üniversitemiz Engelsiz Üniversite Birimince 23 Haziran 2021 tarihinde Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’nın “Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı Çalıştay”na katılım sağlanmış ve yapılan bilgilendirmeler ile plan çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.

<https://www.aile.gov.tr/eyhgm/haberler/engelli-haklari-ulusal-eylem-plani-hazirlik-calistaylari-kapsaminda-hak-temelli-yaklasimin-yayginlastirilmesi-baslikli-toplanti-gerceklestirildi/>

3 Aralık 2021 Dünya Engelliler Gününde Üniversitemiz üst yönetimi ile Engelsiz Üniversite Komisyonu üyeleri, engelli öğrenciler, birimlerdeki engelli öğrenci temsilcilerinin katılımıyla “Engel Tanımayanlar Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Bu özel günde Üniversitemiz birimlerince de “Biz de Varız” programı altında farkındalık etkinlikleri düzenlenmiştir.

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/AnaSayfa/EngelsizDuyuru/ENGEL%20TANIMAYANLAR%20TOPLANTISI>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ogrencileri--biz-de-variz--dedi>

Trakya Üniversitesi, engellilerin kent hakkının ele alındığı bir seminere de ev sahipliği yapmıştır. 23 Haziran 2021 tarihinde Trakya Üniversitesi Edirne Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen seminer, engellilerin kent hakkı için verilecek mücadelelerin çok yönlü ve kültürel dönüşümü içerir şekilde olması gerektiğine vurgu yapmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesinde--engellilerin-kent-hakki--ele-alindi>

<https://eaum.trakya.edu.tr/news/seminer--engellilerin-kent-hakki>

Eğitim Fakültesi öğretim elemanları ve öğrencileri, Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi kapsamında işitme engelli öğrencilere yönelik bilimsel deneyler hazırlamak ve onlarla birlikte deneyler yaparak bilime ilgi duymalarını sağlamak amacıyla “Bilim İçin Bir İşaret Yeter!” projesini hayata geçirmiştir. Türkiye’nin farklı kentlerinden işitme engelli öğrenciler ile bir araya gelen Fen Bilimleri öğretmen adayları önce deneyleri işaret diliyle anlatmayı öğrenmiş, sonra öğrendikleri bilgileri işitme engelli çocuklarla paylaşmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ogrencilerinden-ornek-bir-sosyal-sorumluluk-projesi>

Üniversitemiz YÖK Engelsiz Üniversite Ödülleri kapsamında “2021 Yılı Mekânda Erişebilirlik Adayı Olmaya Hak Kazanan Üniversiteler (Turuncu Bayrak)” içerisinde yerini almıştır.

<https://www.yok.gov.tr/HaberBelgeleri/Haber%20-%C4%B0%20A7erisindeki%20Belgeler/Dosyalar/2021/engelsiz-odulleri/2021-engelsiz-universite-odulleri-odul-adaylar.pdf>

#### B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Trakya Üniversitesi mevcut alt yapı olanakları ve uygulamaları ile öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif açıdan gelişimlerine katkıda bulunmakta ve desteklerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde öğrenci toplulukları yeniden yapılandırılarak birçok yeni topluluk kurulmuştur. 2021 yılında 102’si Üniversite bünyesinde, 46’si birimler bünyesinde ve 5’i de Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren toplam 149 topluluğa destek olunmuştur. Halen 107 öğrenci topluluğu bünyesinde yaklaşık 15.000 öğrenci belirli bir program dâhilinde kültürel, sanatsal ve bilimsel çalışmalar yapmaktadır. 2021 yılında öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı 571 olup bu etkinlikler içerisinde 13 faaliyet, sosyal sorumluluk faaliyeti niteliğindedir. (EK- B.3.5. 2021 Yılı Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri ve Faaliyetlere Katılan Öğrenci Sayısı)

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/ogrenci-topluluklari>

[https://sks.trakya.edu.tr/news\\_cats/ogrenci-etkinlikleri](https://sks.trakya.edu.tr/news_cats/ogrenci-etkinlikleri)

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından faaliyetlere ilişkin bir geri bildirim mekanizması niteliğinde “Öğrenci Topluluğu Etkinlik Sonuç Bildirim Formu” düzenlenmiş ve bu yolla gerçekleştirilen etkinliğin sonuçları hakkında bilgi, tecrübe ve kazanımların elde edilmesi sağlanmıştır. Topluluklardan alınan formlara ilişkin örnekler ekte sunulmaktadır. (EK- B.3.5. Öğrenci Topluluğu Etkinlik Sonuç Bildirim Formu Örnekleri)

Trakya Üniversitesi, öğrencileri ve mezunlarının elde ettikleri başarılarla her alanda adını duyurmaya devam etmektedir. 25-26 Mayıs 2021 tarihinde Azerbaycan’ın başkenti Bakü’de düzenlenen “2021 IBSA Judo Grand Prix” şampiyonasında Kırkpınar Spor Bilimleri Fakültesi öğrencisi Ecem Taşın 48 kiloda altın madalya kazanmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/2021-ibsa-judo-grand-prix-inden-altin-madalya-ile-donen-ecem-tasin-dan-ziyaret>

Yine Kırkpınar Spor Bilimleri Fakültesi, 2021 yılı içinde Türkiye Vücut Geliştirme, Fitness ve Bilek Güreşi Federasyonu ile işbirliğinde “Kırkpınar Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Gelişim Seminerleri Programı” düzenlemiştir.

<https://ksbf.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-ogrenci-gelisim-seminerleri-basariyla-tamamlandi>

İç ve dış paydaşların katılımı ile Üniversitemiz birimlerince sosyal, kültürel, sportif faaliyetler 2021 yılı boyunca sürdürülmeye devam etmiştir.

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/adit-etkinlik-daveti--dijital-gulus-tasarimi>

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/dental-fotografcilik-etkinligi>

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/adit-etkinlik-daveti--klinik-pratiginde-etkin-lazer-kullanimi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugu-tarafindan--besin---ilac-bulusmasi--etkinligi-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/lalapasa-tibbi-ve-aromatik-bitkiler-ormani-fidan-dikim-toreni-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/bitki-morfolojisi-dersi-kapsaminda-teknik-gezi-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/-kredi-kayit-burosu-tarafindan-bu-sene-8-si-duzenlenen-hayal-edin-gerceklestirelim-sosyal-inovasyon-proje-fikirleri-yarismasi-ndaki-basari>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-2--sinif-ogrenci-eylul-akin--in-basarisi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/turkce-ve-sosyal-bilimler-egitimi-bolumu-ogrencilerinden--okulda-izim-var---projesi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/doc-dr--deniz-mertkan-gezgin-den--sosyal-medyanin-iki-yuzu--konulu-cevrimici-icerik-egitimi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/muzik-egitimi-anabilim-dali--topluma-hizmet-uygulamalari-grubundan-dunya-cocuk-haklari-gunu-nde--cocuklarimiz-icin-gonul-gonule--konseri>

<https://ksbf.trakya.edu.tr/news/soylesi--guvencesiz-is-ve-spor-alaninda-istihdam>

<https://sbf.trakya.edu.tr/news/1--ulusal-trakya-universitesi-fiziksel-aktivite-e-sempozyumu-duzenlendi>

<https://ydyo.trakya.edu.tr/news/ora--oxford-reading-academy--okuma-yarismasi>

<https://havsamyoy.trakya.edu.tr/news/yuksekokulumuzda-afet-farkindalik-seminerleri-ve-deprem-tatbikati-yapildi>

<https://havsamyoy.trakya.edu.tr/news/edirne-tarihi-eserleri-fotograf-sergisi-acilisi>

## Öğrenme ortam ve kaynakları

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

### Kantlar

- [B.3.1. Eczacılık Fakültesi Son Sınıf Öğrenci Mezuniyet Öncesi Anketi.docx](#)

## Akademik destek hizmetleri

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrencilerin katılımıyla iyileştirilmektedir.

### Kantlar

- [B.3.2. Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi Etkinlikleri.png](#)
- [B.3.2. KİGEP ve GÖRDE Formları Örneği.pdf](#)
- [B.3.2. PDRM Psikolojik Danışma ve Rehberlik İhtiyaçlarını Belirleme Anketi Raporu.pdf](#)
- [B.3.2. Trakya PDRM Perşembe Buluşmaları Etkinlikleri Değerlendirme Anketi Raporu.pdf](#)
- [B.3.2. Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Danışmanlık Sistemi Yönergesi.pdf](#)
- [B.3.2. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi İstatistikleri.DOCX.pdf](#)
- [B.3.2. Yetenek Kapısı Portalı İş ve Staj Bilgileri.pdf](#)

## Tesis ve altyapılar

**Olgunluk Düzeyi:** Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

### Kantlar

- [B.3.3. Trakya Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Yönergesi.pdf](#)

- [B.3.3. Trakya Üniversitesi Teknolojik Kaynakların Listesi.png](#)

### Dezavantajlı gruplar

**Olgunluk Düzeyi:** Dezavantajlı grupların eğitim olanaklarına erişimine yönelik uygulamalar izlenmekte ve dezavantajlı grupların görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

### Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

**Olgunluk Düzeyi:** Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet mekanizmaları izlenmekte, İhtiyaçlar/talepler doğrultusunda faaliyetler çeşitlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

### Kamtlar

- [B.3.5. 2021 Yılı Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri ve Faaliyetlere Katılan Öğrenci Sayısı.xlsx](#)
- [B.3.5. Öğrenci Topluluğu Etkinlik Sonuç Bildirim Formu Örnekleri.pdf](#)

## 4. Öğretim Kadrosu

### B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Trakya Üniversitesi öğretim elemanlarının işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmesi ile ilgili tüm süreçler, 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere, yasal mevzuat çerçevesinde şeffaf bir şekilde yürütülmektedir. Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Kriterleri belirlenmiş ve paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18684178> (Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Kriterleri)

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/akademik-yukseltme>

Belirlenen kriterlerin birimlerden gelen ihtiyaçlar ve talepler doğrultusunda güncellenmesi işlemleri başlatılmış olup izleme ve iyileştirme süreçleri devam etmektedir. (EK- B.4.1. Atama Kriterleri Değişiklik Önerisi Örneği)

Her yıl düzenli olarak yapılan Trakya Üniversitesi Akademik Personel Memnuniyet Anketi soruları içerisinde “Üniversitenin atama ve yükseltme kriterleri motive edicidir.” sorusuna yer verilmiş olup akademik personelin ilgili konuda memnuniyet oranı tespit edilmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda 2021 yılı anket sonuçları değerlendirildiğinde; atama ve yükseltme kriterlerinin motive edici olduğunu düşünen akademik personelin memnuniyetinin %62,6 düzeyinde olduğu görülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/11778175> (2021 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi)

Birimlerde akademik kadronun uzmanlık alanı ile yürüttükleri ders arasında uyum sağlanmıştır. Bu hususta örneğin meslek yüksekokullarında yürütülen 3+1 İş Yeri Uygulaması kapsamında yapılan “2021 Yılı Akademik Değerlendirme Anketi” içerisinde “Önlisans düzeyinde verdiğim dersler uzmanlık ve ilgi alanımla uyumludur.” sorusuna verilen yanıtların memnuniyet düzeyi 5 üzerinden 4,54 olarak gerçekleşmiştir.

<https://meyok.trakya.edu.tr/pages/2021-anket-verileri>

### B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Trakya Üniversitesinde öğretim elemanlarının etkileşimli-aktif ders verme yöntemlerini ve uzaktan eğitim süreçlerini öğrenmeleri ve kullanmaları amacıyla eğitimcilerin eğitimi etkinlikleri düzenlenmektedir.

2021 yılında Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi tarafından öğretim ilke ve yöntemleri, sınıf yönetimi, eğitim psikolojisi ve ölçme ve değerlendirme konularında “Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı” düzenlenmiş olup Merkez, eğitim faaliyetlerini aktif olarak sürdürmektedir. Eğitim sonunda katılımcılara Katılım Sertifikası verilmektedir. Bununla birlikte eğitime katılan öğretim elemanları da birimlerce kayıt altına alınmaktadır. (EK- B.4.2. Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı Katılım Sertifikası Örneği)

<https://tusem.trakya.edu.tr/news/egiticinin-egitimi-sertifika-programi>

<https://havsamyoy.trakya.edu.tr/news/ogretim-elemanlarimiz-sertifikalarini-aldilar>

<https://shmyoy.trakya.edu.tr/news/meslek-yuksekokulumuzda--egiticilerin-egitimi-sertifika-programi>

Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi öğretim üyeleri için Balkan Medical Journal Editörleri tarafından 14 Ekim ve 21 Ekim 2021 tarihlerinde eğitim kursu düzenlenmiştir. Ülkemizin önemli yayın organlarından biri olan Dergi, eğitim misyonunu da yerine getirmek amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

<https://tip.trakya.edu.tr/news/balkan-medical-journal-yayincilik-egitim-kursu>

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Akreditasyon Komisyonunca eğitimcilerle yönelik olarak “Eğitimde Kalite ve Planlama Semineri” organize edilmiştir. Seminer, UNESCO Eğitimde Kalite ve Dijital Dönüşüm Kürsüsü Kürsü Başkanı ve Üniversitemiz Uygulamalı Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Erdem Demiröz tarafından gerçekleştirilmiştir.

<https://shmyo.trakya.edu.tr/news/egitimde-kalite-ve-planlama-semineri-gerceklestirildi>

Bununla birlikte Üniversitemiz dış paydaşlarından biri olan Trakya Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen 2021 Yılı Teknik Destek Programları kapsamında Trakya Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesinin “Akreditasyona Yönelik Öğretim Tasarımı” başlıklı eğitici eğitimi programı başvurusu onaylanmıştır.

<https://www.trakyaka.org.tr/tr/45422/2021-Yili-Teknik-Destek-Programlari-Kasim-Aralik-Donemi-Sonucularin-Ilani>

Trakya Üniversitesinde öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen eğitimlerden geri bildirim alınabilmesi adına 2021 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi soruları içerisinde “Üniversitede eğitimcilerin eğitimi programı kapsamında düzenlenen eğitimleri yeterli ve faydalı buluyorum.” sorusuna yer verilmiş olup akademik personelin memnuniyet oranı tespit edilmeye çalışılmıştır. 2021 yılı anket sonuçları değerlendirildiğinde; düzenlenen eğitimleri yeterli ve faydalı bulan akademik personel memnuniyetinin %67,2 düzeyinde olduğu görülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/11778175> (2021 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi)

#### **B.4.3. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme**

Trakya Üniversitesinde teşvik ve ödüllendirme süreçlerinin yönetimi, 2019 ve 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporlarında belirtildiği hali ile ilgili mevzuatlar çerçevesinde sürdürülmektedir.

Yukarıda “A.3.1 Bilgi Yönetim Sistemleri” başlığı altında yer verildiği üzere, 2021 yılı itibarıyla akademik kadronun gerçekleştirdikleri faaliyetlerine yönelik olarak akademik teşvik başvuru işlemleri Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS) üzerinden yürütülmeye başlamıştır. Üniversitemizde 2021 yılında 338 personel akademik teşvikten faydalanmıştır.

<https://akademikteşvik.trakya.edu.tr/>

<https://atosis.trakya.edu.tr/Account/Login> (Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS))

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99595101> (2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu-s.195)

#### **Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Atama, yükseltme ve görevlendirme uygulamalarının sonuçları izlenmekte ve izlem sonuçları değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

#### **Kantlar**

- [B.4.1. Atama Kriterleri Değişiklik Önerisi Örneği.pdf](#)

#### **Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere uygulamalar vardır.

#### **Kantlar**

- [B.4.2. Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı Katılım Sertifikası Örneği.pdf](#)

#### **Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme**

**Olgunluk Düzeyi:** Teşvik ve ödüllendirme uygulamaları kurum geneline yayılmıştır.

### **C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

#### **1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

##### **C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi**

Bilimsel araştırma süreçlerinin yönetimi, organizasyon yapısı ve etkinliği önceki yıllarda yayınlanan Kurum İç Değerlendirme Raporlarında belirtildiği hali ile sürdürülmektedir.

Trakya Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi başta olmak üzere diğer uygulama ve araştırma merkezleri, Teknopark ile eğitim ve araştırma laboratuvarları planlanan ve yürütülen çalışmalar konusunda aktif olarak desteğini sürdürmektedir.

Akreditasyon sertifikasına sahip olan Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜTAGEM), benimsemiş olduğu kaliteli hizmet anlayışı ile bölgesel ve ulusal kalkınma alanında sanayi, ticaret ve kamu kuruluşlarının ihtiyaçlarına çözüm üretecek şekilde hizmet vermektedir.

<https://merkezlab.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22601427> (Akreditasyon Sertifikası)

<https://merkezlab.trakya.edu.tr/pages/bilimsel-calismalar>

Araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin olarak 2021 yılında Trakya Üniversitesi BAP Destek, Değerlendirme, Kabul ve İzleme Kriterleri hazırlanmıştır. Bilimsel araştırma projelerine yönelik süreçler mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir.

<https://bap.trakya.edu.tr/pages/tubap-uygulama-yonergesi>

[https://dosyalar.trakya.edu.tr/bilislem/docs/BAP\\_Katalogu/](https://dosyalar.trakya.edu.tr/bilislem/docs/BAP_Katalogu/)

7 Ocak 2021 tarihli 01 No.lu Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi”nde değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda mevcut proje türleri içerisinde bilimsel ve teknolojik araştırma projeleri, AR-GE projeleri, yenilik-girişimcilik projelerini kapsayan “Güdümlü Araştırma Projesi”; doktor öğretim üyesi kadrosuna yeni atanan öğretim üyelerinin araştırma ortamına hızlı uyum sağlaması ve araştırmaya teşvik edilmesi amacıyla “Kariyer Başlangıç Projesi” ile öğrencilerin, ders veren ve araştırma yapan öğretim üyesi ve elemanlarının sosyal sorumluluk faaliyetlerini artırmak üzere “Sosyal Sorumluluk Proje Desteği” eklenmiştir.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/89328131/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/89328131/) (15 Şubat 2021 tarihli 02 No.lu Senato Kararı)

Bilimsel araştırma ve sanatsal süreçlerin yönetiminin etkinliği ve başarısını izlemek ve iyileştirmek üzere birimler düzeyinde faaliyetler de bulunmaktadır. Bu amaçla örneğin, öğretim elemanlarının araştırma ve proje çalışmalarını desteklemek ve çıktılarını yayına dönüştürmek amacıyla 7 Nisan 2021 tarihli Eğitim Fakültesi Yönetim Kurulu Kararı ile Eğitim Fakültesi Proje Geliştirme ve Bilimsel Araştırma Akademik Destek Komisyonu oluşturulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/34956217> (Komisyon Organizasyon Şeması)

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/egitim-fakultesi-nde-projeleri-artirmaya-yonelik-faaliyetler-basladi>

Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası, 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek Kurumun resmi internet sayfasında yayınlanmıştır. Politika kapsamında amaç, hedef ve göstergeler belirlenmiş ve 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/88045537> (Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

### C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Trakya Üniversitesinde 2021 yılında araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilmesi amacıyla yapılan harcama miktarı, 14.492.855 TL ve bu faaliyetlerden elde edilen gelir miktarı ise, 17.319.512 TL olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/69843750> (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2021 Yılı Birim Gösterge Raporu)

2021 yılında yürütülmekte olan bilimsel araştırma proje sayısı 453 olmuş, projelere verilen destek miktarı ise, 26.076.237,32 TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda desteklenen ve desteklenmesine karar verilen bilimsel araştırma projeleri ile sağlanan destek tutarı Tablo 6’da yer almaktadır. Bununla birlikte 2021 yılında 164 adet bilimsel araştırma projesinin 7.142.099,90 TL ödenek ile desteklenmesine karar verilmiştir. Proje ve bütçelerin akademik birimler arasında ve proje niteliğine göre dağılımı ekte sunulmaktadır. (EK- Bilimsel Araştırma Projeleri Birimlere ve Niteliklerine Göre Dağılımı)

**Tablo 8. 2019-2020-2021 Yıllarında Desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri**

Yıl	Yıl içerisinde devam eden projeler	Bütçe (TL)	Yıl içerisinde desteklenmesine karar verilen projeler	Bütçe (TL)
2019	325	15.674.810,40	292	8.246.859,60
2020	335	16.465.147,98	153	8.793.888,44
2021	453	26.076.237,32	164	7.142.099,90

Trakya Üniversitesinde TÜBİTAK, KOSGEB Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi dış kaynaklı kurumlar tarafından ağırlıklı olarak üniversite sanayi iş birliğinin yürütülebilmesi amacıyla gerçekleştirilen projeler de bulunmaktadır. 2021 yılı içerisinde toplam 4 adet TÜBİTAK projesi 1.192.300 TL ödenek ile desteklenmiştir. 2021 yılı içerisinde yürütülen toplam TÜBİTAK projesi sayısı 12 olmuştur. Bu projelerden 3 tanesi ise, AB Destekli (TÜBİTAK ikili iş birliği) Projelerdir. (EK-2021 Yılında Desteklenmiş, Yıl İçinde Devam Eden ve Sona Eren TÜBİTAK Projeleri)

Trakya Teknopark bünyesinde 2021 yılı itibarıyla TÜBİTAK desteklerinden yararlanan proje sayısı 6 ve KOSGEB desteklerinden yararlanan proje sayısı 42 olmuştur. Aynı yıl içinde devam eden proje sayısı 145, başarıyla tamamlanan proje sayısı 147’dir. (EK- Trakya Teknopark Proje, Şirket, Firma Bilgileri)

Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesinde veri tabanına üyelik ile elektronik/basılı yayın alımları ve yapımlarında önemli gelişmeler sağlanmıştır. Üniversite personelinin, araştırmacıların, öğrencilerin güncel kaynakları izleyebilmesi amacıyla 2021 yılsonu itibarıyla 5.370.140,00 TL toplam yılsonu ödeneğinin 3.800.000,00 TL’si elektronik/basılı yayın alımları ve yapımları için harcanmış ve harcamanın gerçekleşme oranı %71 olmuştur. (EK- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu)

2021 yılında veri tabanları ve yazılımlarının etkin kullanımı, literatür tarama teknikleri ve pratik araştırma ipuçları, kütüphane



tanıtımı konularında pek çok eğitim Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından verilmiş olup paydaşlara yönelik 9 adet eğitim semineri düzenlenmiştir. Başkanlık aynı zamanda 13 adet sergiyi iç ve dış paydaşların ziyaretine açmıştır. (EK- Düzenlenen Etkinlikler Listesi ve Görseller)

Ayrıca Üniversite Kütüphanesinde 20 adet çalışma odası, öğretim üyelerinin hizmetine sunulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/27636206> (Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu-s.31-s.38)

### C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkânlar

Trakya Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde aktif olarak öğrenci alan toplam 54 doktora programı bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde 2021-2022 eğitim-öğretim yılı itibariyle 673 öğrenci, doktora düzeyinde eğitim görmektedir. Toplam öğrenciler içerisinde (40.758) doktora yapan öğrencilerin oranı, %1,65'tir. 2021 yılında Fen Bilimleri Enstitüsünden 23, Sağlık Bilimleri Enstitüsünden 11 ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden 40 öğrenci olmak üzere toplam 74 öğrenci doktora programı mezunu olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/50522087> (Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2021 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu)

Öncelikli alanlarda nitelikli bilgi üretmek amacıyla 2021 yılında Trakya Üniversitesi doktora programlarında öğrenim gören 21 doktora öğrencisi, YÖK bursu kapsamında desteklenmiştir. İlgili yılda, öğrencilere verilen burs miktarı 586.000,00 TL'dir. (EK- Trakya Üniversitesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 2021 Mali Yılı Faaliyet Raporu)

Tüm bilgi birikimini ve araştırma altyapısını Teknopark firmalarının kullanımına sunarak akademik bilginin sanayi ve yeni iş birliklerine aktarılmasına aracılık yapan Trakya Üniversitesi, öğretim üyelerine yer vermesinin yanı sıra öğrenci ve mezunları da Teknopark'ta yer almaya teşvik etmektedir. 2021 yılı itibariyle Trakya Teknopark bünyesinde 1 öğrenci şirket kurmuşken, mezunların kurduğu şirket sayısı ise, 10 olmuştur. (EK- Trakya Teknopark Proje, Şirket, Firma Bilgileri)

Trakya Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde faaliyet gösteren anabilim dallarında yürütülen yüksek lisans ve doktora tezlerinin bilimsel niteliğini yükseltmek, lisansüstü tezlerden üretilen yayın sayısını ve uluslararası indekslerde taranan Trakya Üniversitesi adresli yayın sayısını artırmak için en başarılı lisansüstü tezlere en iyi tez ödülü ve teşekkür belgesi verilmesi amacıyla 23 Eylül 2021 tarihli 15 No.lu Senato Kararı ile "Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Ödülleri Yönergesi" hazırlanmıştır. Söz konusu yönerge aracılığıyla eğitim-öğretim faaliyetlerini teşvik ve ödüllendirme sürecine önemli katkılar sağlayacağı öngörülmektedir. (EK-Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Ödülleri Yönergesi)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/42465326/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/42465326/) (23 Eylül 2021 tarihli 15 No.lu Senato Kararı)

Trakya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü öğrencilerinin ulusal ve uluslararası alanda yayınlarının tanıtılması ve tartışılmasına olanak verilmesi, üniversitenin yayın sayısının artırılması, kalitenin yükseltilmesi ve yayın yapmayı teşvik amacıyla doktora ve sanatta yeterlilik öğrencilerine 26 Şubat 2021 tarih ve 03/14 sayılı Senato kararı ile yayın şartı getirilmiştir. Bu kapsamda 2020-2021 eğitim-öğretim yılı bahar dönemi itibari ile tez aşamasına yeni geçen öğrencilerin mezun olabilmeleri için tezleri ile ilgili ya da alanlarında en az bir yayın yapmış olmaları gerekmektedir.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/39347418/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/39347418/)

Bununla birlikte Üniversitemiz Fen Bilimleri Enstitüsü, doktora sonrası çalışmaların teşvik edilmesi yönünde Doktora Sonrası Araştırmacı Programı (DOSAP) adı altında bir yönetmelik taslağı hazırlamıştır. Taslak metnin kabul edilmesi ile talep eden öğretim üyeleri, gerekli asgari koşulları sağlamaları durumunda, bu programa başvuru yaparak post-doc pozisyonunda bir araştırmacı çalıştırabilecek, disiplinler ve üniversiteler arası ortak çalışmaların nitelik ve niceliklerini arttırabileceklerdir.

Yükseköğretim Kurulu tarafından üniversitelerdeki bilimsel araştırma ile gerçekleştirilen çalışmaları, projeleri, tezleri ve topluma hizmet faaliyetlerini teşvik etmek amacıyla hayata geçirilen ve 2021 yılında beşincisi verilen "YÖK Üstün Başarı Ödülleri" Bireysel Ödül-Sosyal ve Beşeri Bilimler Kategorisinde "Farklı Reklam İçeriğine Maruz Kalan Deneklerin İşlevsel, Bilişsel ve Genetik Yanıtları Üzerinden Reklam Etkinliğinin Analizi" konusunda hazırladığı doktora teziyle Sosyal Bilimler Enstitüsü öğrencisi Dr. Çağatay Akdoğan ve tez danışmanı Prof. Dr. Ayşe Akyol Yılın Doktora Tez Ödülünü almaya hak kazanmıştır.

<https://www.yok.gov.tr/Sayfalar/Haberler/2021/2021-ustun-basari-odulleri-sahiplerini-buldu.aspx>

<https://www.trakya.edu.tr/news/yok-ustun-basari-odulu-trakya-universitesinin>

### Araştırma süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

### İç ve dış kaynaklar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### Kantlar

- [C.1.2. 2021 Yılında Desteklenmiş, Yıl İçinde Devam Eden ve Sona Eren TÜBİTAK Projeleri \(1\).pdf](#)
- [C.1.2. Düzenlenen Etkinlikler Listesi ve Görseller.pdf](#)
- [C.1.2. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu.docx.pdf](#)
- [C.1.2. Trakya Teknopark Proje, Şirket, Firma Bilgileri.png](#)
- [C.1.2.Bilimsel Araştırma Projeleri Birimlere ve Niteliklerine Göre Dağılımı.docx.pdf](#)

## Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda doktora programları ve doktora sonrası imkanlarının çıktıkları düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

## Kantlar

- [C.1.3. Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Ödülleri Yönergesi.pdf](#)
- [C.1.3. Trakya Üniversitesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 2021 Mali Yılı Faaliyet Raporu.pdf](#)

## 2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

### C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Akademik personelin yurtiçi ve yurtdışı bilimsel etkinliklere katılımları desteklenmektedir. 2021 yılı itibarıyla kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 73, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 334 olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/99595101> (2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu-s.41)

2021 yılında bilimsel toplantılara yapılan toplam destek miktarı, 84.452,38 TL; desteklenen personel sayısı ise, 122'dir. Son üç yılda desteklenen personel sayısı ile verilen destek tutarı Tablo 7'de yer almaktadır.

**Tablo 9. 2019-2020-2021 Yıllarında Bilimsel Toplantılara Yapılan Destek Miktarı ve Personel Sayıları**

Yıl	Personel Sayısı	Destek Miktarı (TL)
2019	341	352.020,40
2020	63	48.132,07
2021	122	84.452,38

Trakya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü ve EASE (The European Association of Science Editors) ortaklığında 23 Mart-06 Nisan 2021 tarihleri arasında beş farklı günde düzenlenen ve beş oturumda gerçekleştirilen “Sosyal Bilimler Alanında Bilimsel Araştırma ve Yayın Süreçleri Eğitim Panelleri Serisi” düzenlenmiştir. Çevrim içi ortamda ve binlerce kişinin katılımı ile düzenlenen eğitimlere ülkemizin ve dünyanın önde gelen bilim insanları ve araştırmacılar yoğun ilgi göstermiştir. Panel kapsamında “Araştırma ve Yayın Etiği, Bilimsel Araştırma, Planlama ve Uygulama, Nitel ve Nicel Araştırma Analizleri, Bilimsel Makale Yazımı ve Bilimsel Makale Yayın Süreçleri” konuları ele alınmıştır. Her oturum sonunda katılımcılara anketler uygulanmıştır. Anketlere ortalama 800 kişi katılmıştır. Anketlerden alınan geri bildirimler her oturum sonrasında değerlendirilmiş ve gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Nihayetinde mevzu bahis eğitim panellerinde PUKÖ çevrimleri toplamda 5 kez kapatılmıştır. Yapılan sunumlar düzenlenerek “Sosyal Bilimler Alanında Bilimsel Araştırma ve Yayın Süreçleri” başlıklı bilimsel kitapta yayımlanmıştır. Kitap, Sosyal Bilimler Enstitüsü web sayfasında ücretsiz olarak araştırmacılara sunulmuştur.

<https://sobe.trakya.edu.tr/pages/kitaplarimiz>

<https://sobe.trakya.edu.tr/news/sosyal-bilimler-alaninda-bilimsel-arastirma-ve-yayin-surecleri-egitim-panelleri-hakinda--yeni>

<https://sobe.trakya.edu.tr/news/sosyal-bilimler-alaninda-bilimsel-arastirma-ve-yayin-surecleri--baslikli-kitabimiz-yayimlanmistir>

Trakya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü tarafından araştırmacılara ücretsiz olarak sunulan bir diğer bilimsel kitap “COVID-19 Pandemisi ve Eğitim” başlığını taşımaktadır. Yurtiçi ve yurtdışından alanlarında uzman birçok akademisyenin katkı sunduğu kitap eğitim alanında yazına katkı sunmuştur.

<https://sobe.trakya.edu.tr/pages/kitaplarimiz>

Araştırmacıları desteklemek amacıyla gerçekleştirilen “Yunus Emre ve Türkçemiz Bilgi Şöleni” 17-21 Mayıs 2021 tarihleri arasında Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Edebiyat Fakültesi işbirliğinde gerçekleştirilmiştir. Bilgi şölenine sunumları ile katkı sunan Türkiye'nin farklı üniversitelerinde ve kurumlarında görevli alanlarında uzman akademisyenlerin bildirimleri “Vefatının 700. Yılında Yunus Emre Hatıra Kitabı” başlıklı bilimsel kitapta yayımlanmıştır. Kitap çevrimiçi ortamda ücretsiz olarak araştırmacılarla paylaşılmıştır.

<https://sobe.trakya.edu.tr/pages/kitaplarimiz>

Personel gelişiminin desteklenmesi amacıyla birimler çeşitli eğitim faaliyetleri, sempozyum ve toplantılar düzenlemektedir. Trakya Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi “10. Üniversite Psikolojik

Danışmanlığı Sempozyumu”na katılarak pandemi sürecinde değişen psikolojik danışmanlık sürecini tartışmış, Merkezin pandemi sürecinde gerçekleştirmiş olduğu etkinlikler ve hizmetler sunulmuştur.

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/10--universite-psikolojik-danismanligi-sempozyumu>

İlgili yılda Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından “Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetimi Paneli” düzenlenmiştir. Panele akademik personel ve öğrencilerin yanı sıra dış paydaşlar da katılım sağlamıştır. Merkez, paydaşların görüş ve tecrübelerinden faydalanmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

<https://turksun.trakya.edu.tr/news/kurumsal-surdurulebilirlik-ve-risk-yonetimi-paneli-gerceklestirilmistir>

<https://turksun.trakya.edu.tr/news/prof--dr--refika-bakoglu-ile-danisma-toplantisi-gerceklestirilmistir>

Trakya Teknopark çatısı altında faaliyet gösteren firma sayısı 2020 yılında 81 iken; 2021 yılı itibarıyla bu sayı 121’e yükselmiştir. Aynı doğrultuda 2020 yılında Teknoparkta çalışan personel sayısı, 282 iken; 2021 yılında 142 personelin dahil olması ile toplam personel sayısı, 424’e yükselmiştir. Bununla birlikte akademisyenlerin kurduğu ve ortak olduğu firma sayısı ise, 25 olmuştur. Akademisyenler yıl içerisinde 15 firmaya danışmanlık hizmeti vermiştir.

### C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Birçok yenilikçi laboratuvarı bünyesinde barındıran TÛTAGEM, 2021 yılında çeşitli proje ve analizler gerçekleştirmiştir. Yapılan proje ve analizlerin bilgisi Tablo 8’de sunulmaktadır.

**Tablo 10. TÛTAGEM 2021 Yılı Proje ve Analiz Bilgileri**

Faaliyet	Sayı
TÛBAP Proje Sayısı	46
TÛBİTAK Proje Sayısı	4
Adli Analiz Sayısı	2020
Diğer Analiz Sayıları	40
Coğrafi İşaret Analizleri	1
Toplam Analiz Sayısı	2110

TÛTAGEM paydaş görüşlerini almak üzere “Müşteri Memnuniyet Anket Formu” ile “Müşteri Şikâyet Memnuniyet Formu”nu geri bildirim mekanizması olarak kullanmaktadır. Bununla birlikte kontrol süreçleri de aktif olarak işlemektedir. (EK-TÛTAGEM Düzeltici Faaliyet Talep Formu)

<https://merkezlab.trakya.edu.tr/pages/musteri-anketleri>

Avrupa’nın yeni ortaya çıkan ve toplumları bir bütün olarak etkileyen sosyal mücadeleleri karşılamaya yönelik mevzuatlarına ilişkin çatılarının kapasitesini genişletmek ve politika ile bilim arasındaki köprünün temellerini güçlendirmek amacıyla hayata geçirilen Avrupa Bilimsel İşbirliği Projesi’ne (EUSCP) Trakya Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Farmasötik Teknoloji Ana Bilim Dalı Dr. Öğr. Üyesi Gülşah Gedik, araştırmacı olarak seçilmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/dr--ogr--uyesi-gulsah-gedik--avrupa-bilimsel-is-birligi-projesi-nde-arastirmaci-olarak-gorev-alacak>

Trakya Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve ULEAD iş birliğinde ULEAD 2021-XV. Uluslararası Eğitimde Araştırmalar Kongresi, 26-28 Kasım 2021 tarihleri arasında “Eğitimin dijital nesil için yeniden tasarlanması” teması ile gerçekleştirilmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ulead-2021---xv--uluslararasi-egitimde-arastirmalar-kongresi>

Trakya Üniversitesi Eğitim Fakültesi Yabancı Diller Eğitimi Bölümü öğretim üyeleri Doç. Dr. Kutay Uzun ve Doç. Dr. Emre Güvendir, Avrupa Birliği (AB) tarafından fonlanan “Uluslararası Öğrenci Hareketliliği Avrupa Ağı: Araştırma ve Uygulamanın İlişkilendirilmesi” başlıklı COST aksiyonuna Çalışma Grubu üyesi olarak kabul edilmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/doc--dr--kutay-uzun-ve-doc--dr--emre-guvendir--cost-calisma-grubuna-kabul-edildi>

Üniversitemiz uluslararası araştırma ağlarına dahil olarak akademik üretiminin niteliğini artırmayı ve farklı yaklaşımların bir arada bulunmasının yarattığı çoğulcu ve dinamik bir üniversite kültürü yerleştirmeyi amaç edinmiştir. Bu bağlamda birimlerde aktif olarak ulusal ve uluslararası proje, kongre, sempozyum, sergi, konser gibi etkinlikler düzenlenmekte, düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmaktadır.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/doc--dr--meltem-acar-guvendir-yurutuculugunde--tum--yonleri-ile-olcek-gelistirme-sureci--projesi-etkinligi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-ev-sahipliginde-xv--turk--germanistik-kongresi-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ulu-onder-serhat-sehrimizde--uluslararasi-cevrimici--karma-sergi>

### Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

## Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

### Kantlar

- [C.2.2. TÜTAGEM Düzeltici Faaliyet Talep Formu.pdf](#)

## 3. Araştırma Performansı

### C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

2018-2022 Dönemi Stratejik Planı çerçevesinde “Araştırma” temel stratejik alanı altında belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri, her yıl hazırlanan Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu ile takip edilmektedir. 2021 yılında Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan araştırma faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme oranı %64,87 düzeyindedir.

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/stratejik-plan-yillik-izleme-ve-degerlendirme-raporlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/idare-faaliyet-raporlari>

Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin üçer aylık dönemler itibarıyla izlendiği ve değerlendirildiği bir başka belge, Performans Programı Raporudur. Bununla birlikte YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri ile YÖKAK Gösterge Raporları da diğer izleme araçlarıdır.

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/performans-programlari>

<https://www.yok.gov.tr/Sayfalar/Universiteler/izleme-ve-degerlendirme-kriterleri.aspx>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/kurum-gosterge-raporlari>

### C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Trakya Üniversitesi öğretim elemanları ve öğrencilerine bilgi hizmeti sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmekte, ulusal ve uluslararası alanda bilimsel çalışmalarına devam etmektedir. Bu yolda temel amaç, küreselleşen dünyada bilgiye en hızlı şekilde erişmek, bilgiyi üretmek ve yaymaktır. Trakya Üniversitesi öğretim üyelerinin 2021 yılında SCI-Expanded, SSCI, A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH kapsamında gerçekleştirdiği uluslararası yayın sayısı 447 ve öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı 0,55 olmuştur. Yayınların son üç yılda gelişimi Tablo 9’da sunulmaktadır. Yayın sayılarının birimlere göre dağılımı ekte yer almaktadır. (EK-Birimlere Göre Yayın Sayıları)

**Tablo 11. SCI- EXPANDED, SSCIVE A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayıları**

	2019	2020	2021
Toplam yayın sayısı (her türlü yayın tipi dahil)	340	359	447
Öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı	0,43	0,44	0,55
Tam makale sayısı	259	279	344
Öğretim üyesi başına düşen tam makale sayısı	0,33	0,34	0,43
Yayın başına alınan ortalama atıf sayısı (her türlü yayın tipi dahil)*	16,9	17,7	18,9
Tüm yayın tipleri dahil Türkiye toplamı	40.911	42.621	49.813
Tam makale olarak Türkiye toplamı	33.868	37.101	42.835
TÜ. Adresli yayınların Türkiye adresli yayınlara katkı oranı (%) (her türlü yayın tipi dahil)	0,83	0,84	0,90

\* Bu atıflar, sadece Thomson-Reuters Web of Science (SCI- Expanded, SSCI, A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH) kapsamındaki dergilerde çıkmış Trakya Üniversitesi adresli yayınların, yine Web of Science kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen değerlerdir. Web of Science kapsamında olmayan dergilerde çıkmış yayınların, Web of Science kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen atıfları kapsamaz.

Birimlerde araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenmektedir. Örneğin, Edebiyat Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu hazırlanan Bilimsel Etkinlik Veri Analizleri ile birimde araştırma faaliyetlerini sistematik olarak izlemekte ve raporlamaktadır. (EK- Edebiyat Fakültesi Bilimsel Etkinlik Veri Analizi 2021) ve (EK-Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Bilimsel Çalışma İzlem Tablosu)

### Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan

mekanizmalar kullanılmaktadır.

## Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansı izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

### Kanıtlar

- [C.3.2. Birimlere Göre Yayın Sayıları.png](#)
- [C.3.2. Edebiyat Fakültesi Bilimsel Etkinlik Veri Analizi 2021.pdf](#)
- [C.3.2. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Bilimsel Çalışma İzlem Tablosu.pdf](#)

## D. TOPLUMSAL KATKI

### 1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

#### D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası, 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile kabul edilerek internet sayfasında yayınlanmıştır. Politika kapsamında amaç, hedef ve göstergeler belirlenmiş ve 2021 yılı itibariyle izleme ve değerlendirme süreci başlamıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/62789456> (Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/-politika-izleme-sureci>

Güçlü alt yapısı ve sahip olduğu akreditasyon belgesi ile Trakya Üniversitesi Hastanesi (Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi) gerek ülkemizin gerekse Balkan ülkelerinin sağlık ihtiyaçlarına yanıt verebilecek nitelikte faaliyetlerini aktif olarak sürdürmekte, muayene, tetkik, teşhis, ameliyat ve tedavi hizmetleri ile tıp eğitimi ve yardımcı sağlık hizmetleri eğitimi alan öğrencilere uygulama olanağı sunmaktadır. Hastanede bulunan yatak sayısı, hasta sayısı ve yapılan tetkik/işlem sayısı ekte sunulmaktadır. (EK-Hastanenin Yatak ve Hasta Sayıları ile Tetkik/İşlem Sayıları)

2021 yılında Hastanede tedavi gören hasta memnuniyet oranı %98,31 düzeyinde olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/57028602> (2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu-s.211)

Toplumsal katkı amaçlı özel eğitim hizmetleri yürüten birimlerden bir diğeri ise, T.Ü. Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim-Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezidir. Trakya Bölgesi'nde engelli çocuklara eğitim ve rehabilitasyon hizmeti sunarak çocukların gelişmelerinin değerlendirilmesi ve desteklenmesi sürecini planlayan Merkez, bireylerin günlük yaşamlarını olabildiğince bağımsız sürdürebilmeleri, toplumsal yaşama diğer bireylerle eşit katılım sağlamaları ve toplumla bütünleşmeleri için gerekli becerilerini destekleyen çalışmalar yürütülmektedir.

<https://armagandonertas.trakya.edu.tr/>

#### D.1.2. Kaynaklar

Trakya Üniversitesinde 2021 yılında toplumsal katkı faaliyetlerden elde edilen gelir miktarı, 1.056.687 TL olmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/69843750> (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 2021 Yılı Birim Gösterge Raporu)

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulamada sürekli iyileşme ve gelişmeyi sağlayacak, fiziki mekanları, Kamu İhale Kanunu ve bununla ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde tesis ederek çağdaş tesisler yaparak topluma hizmet yoluyla katkı sağlamaktadır. Örneğin, Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi Projesi, Sağlık Araştırma Uygulama Merkezi'nin Büyük Onarım ve Makine Teçhizat Projesi, Sağlık Araştırma Uygulama Merkezi Ameliyathanelerin Revizyonu gibi projeler mevcuttur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/64236713> (2021 Yılı Yatırım Programı Raporu)

#### Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

### Kanıtlar

- [D.1.1. Hastanenin Yatak ve Hasta Sayıları ile Tetkik/İşlem Sayıları.png](#)

### Kaynaklar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurum toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

## 2. Toplumsal Katkı Performansı

### D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

2018-2022 Dönemi Stratejik Planı çerçevesinde “Hizmet” temel stratejik alanı altında belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri, her yıl hazırlanan Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu ile takip edilmektedir. 2021 yılında Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan toplumsal hizmet faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme oranı %49,17 düzeyindedir.

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/stratejik-plan-yillik-izleme-ve-degerlendirme-raporlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/idare-faaliyet-raporlari>

Üniversitemiz, 13 Mayıs 2017 tarihli 30065 sayılı Resmî Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kurulu Ödül Yönetmeliği uyarınca, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından 2021 Yılı Kurumsal Üstün Başarı Ödülleri kapsamında verilecek olan “Yerel Kalkınmaya Katkı Ödülü” kategorisine “Edirne Kırmızısı Projesi”, “Topluma Hizmet Ödülü” kategorisine “Geleceğim Sensin Projesi”, “Uluslararası İşbirliği Ödülü” kategorisine “Cross-Border Regions Collobrate for Blue Growth: Blue Growth Collabs Projesi” ve “Üniversite-Sanayi İş Birliği Ödülü” kategorisine “Kariyer Fuarı Projesi”ni aday göstermiştir.

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/75546404/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/75546404/) (15 Nisan 2021 tarihli 06 No.lu Senato Kararı)

Üniversitemiz birimleri her yıl olduğu gibi 2021 yılı boyunca da topluma katkı amaçlı yürüttükleri faaliyetler ile toplumun ve çevrenin ihtiyaçlarına cevap vermeye devam etmiştir. Bu süreçte Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezince 56.525 kişiye tedavi hizmeti verilmiştir.

Merkez Müdürlüğü ve Diş Hekimliği Fakültesi öğretim üyelerinin işbirliği ile Ağız ve Diş Sağlığı Topluluğu, “ADİT Kampüste-Ağız Taraması Günleri” projesi kapsamında, İpsala Meslek Yüksekokulu, Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Keşan Hakkı Yörük Sağlık Yüksekokulu akademik ve idari personeli ile öğrencilerine doğru diş fırçalama yöntemi, diş sağlığının korunması ve sağlıklı bir ağız için neler yapılması gerektiği hakkında bilgilendirme ve ağız-diş taramaları gerçekleştirilmiştir.

<https://adsuam.trakya.edu.tr/news/agiz-ve-dis-sagligi-toplulugu--adit--ve-ogretim-elemanlari-tarafindan-ipsala-meslek-yuksekokulu-ogrencilerine-agiz-ve-dis-sagligi-taramasi-gerceklestirildi>

Yine dış paydaşlar ile yürütülen faaliyetler kapsamında 0-12 yaş çocuklar, anne adayları ve 0-6 ay bebeği olan ebeveynlere yönelik olarak ise, “Çocuk, Ebeveyn ve Anne Adaylarına Ağız ve Diş Sağlığı Eğitimi” gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ilde bulunan okullar Üniversite kliniklerini ziyaret etmekte, diş hekimliği eğitimi ve mesleği konusunda bilgilendirilmektedirler. (EK- Gezi ve Ziyaret Yazısı Örneği)

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden-eglenceli-agiz-ve-dis-sagligi-egitimi>

<https://dishekimligi.trakya.edu.tr/news/agiz-ve-dis-sagligi-toplulugu--adit--ve-cocuk-dis-hekimligi-anabilim-dali-tarafindan-cocuk--ebeveyn-ve-anne-adaylarina-agiz-ve-dis-sagligi-egitimi-gerceklestirildi>

Engel durumu ve engelinin derecesi ne olursa olsun her yaş grubundan özel gereksinimli çocuklara hizmet veren Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim-Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin 2021 yılında hizmet sunduğu bireylerin sayısı Tablo 10’da yer almaktadır. Bununla birlikte grup çalışması, atölye çalışması, halka açık alanda sergilerin açılması çalışmaları sürdürülmektedir. (EK- Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim Rehabilitasyon UAM Faaliyetleri)

**Tablo 12. Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim Rehabilitasyon UAM Verileri**

Eğitimler	Eğitim alan kişi sayısı
Bireysel Özel Eğitim	20
Grup Özel Eğitim ve Özel Eğitim Destek Programı	5
Atölye Çalışmaları (Seramik, Müzik, Hareket Eğitimi, El Sanatları)	13
Aile Rehberliği ve Tarama Testlerinde (DGTT, Berry) Aylık Değerlendirilen Çocuk Sayısı	10
Dil ve Konuşma Terapisi Programında Aylık Değerlendirilen ve Takip Edilen Çocuk Sayısı	25

Trakya Üniversitesi Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Edirne Valiliği, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Sosyal Yardımlaşma Vakfı, vakıflar ve STK’lar ile iş birliği içinde kadın sorunlarının her alanda araştırılması, yapılan çalışmaların toplumla paylaşılması, toplumsal bilinç düzeyi ve farkındalığın sağlanmasına yönelik çalışmalar ile önemli katkılar sağlamaktadır.

<https://tuksam.trakya.edu.tr/news/doc--dr--hatice-kahyaoglu-sut-ten--rahim-agzi-kanseri-tarama-ve-hpv-asilanma--konferansi->

<https://tuksam.trakya.edu.tr/news/8-mart-dunya-kadinlar-gunu--aile--calisma-ve-sosyal-hizmetler-edirne-il-mudurlugu->

[isbirliigi-ile-online-konferans](#)

<https://tuksam.trakya.edu.tr/news/25-kasim-kadina-yonelik-siddete-karsi-uluslararası-mucadele-gunu-etkinligi->

<https://tuksam.trakya.edu.tr/news/meme-sagligi-ve-meme-kanserinde-erken-teshis-onemi--toplantisi>

<https://tuksam.trakya.edu.tr/news/medeni-kanunun-kabulunun-95--yili-dolayisiyla-online-soylesi->

Edirne İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve TED Edirne Koleji tarafından düzenlenen “Modern Çağda Teknoloji Kullanımı: Alışkanlıktan Bağımlılığa” isimli webinar kapsamında velilerle bir araya gelinmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/doc--dr--deniz-mertkan-gezgin-den--modern-cagda-teknoloji-kullanimi--aliskanliktan-bagimlilik---webinari>

Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi kapsamında Trakya Üniversitesi Eğitim Fakültesi Sınıf Eğitimi Anabilim Dalından on altı öğretmen adayının, köye, köyde öğretmenliğe ve özellikle birleştirilmiş sınıflara dair uygulamaları öğrenmeleri ve deneyim kazanmaları amacıyla Eğitim Fakültesi Dekanlığı ile KODA (Köy Okulları Değişim Ağı) arasında bir protokol imzalanmıştır.

Bu protokole göre; öğretmen adayları, farklı üniversitelerin Sınıf Eğitimi Anabilim Dalından öğretmen adayı arkadaşlarıyla birlikte “Köye İlk Adım” adlı ulusal projede çevrim içi atölye çalışmaları gerçekleştireceklerdir. Projenin bu dönemki paydaş üniversiteleri Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Bursa Uludağ Üniversitesi, Dicle Üniversitesi, Ege Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi, Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi, Kastamonu Üniversitesi, Siirt Üniversitesi, Trakya Üniversitesi ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi’dir. Tanışma etkinlikleri ve “Köyde Öğretmen Olmak” temasıyla 2 Mart 2021 tarihinde başlayan programın 13 hafta sürmesi ve her hafta köyde eğitim ile ilgili farklı bir konunun ele alınması planlanmıştır.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/sinif-egitimi-anabilim-dali-ndan-koye-ilk-adim-projesi>

Birimler Üniversitemizin Edirne Kırmızısı’nı kent kimliğine yeniden kazandırmak amacıyla projeler yürütmektedir. Bu amaçla örneğin, Havsa Meslek Yüksekokulu “Edirne Şartlarında Doğal Boya Bitkisi Kökboya’nın (Rubia Tinctorum L.) Tarımsal Potansiyelinin Belirlenmesi” isimli TÜBAP projesi ile kök boya bitkisinin tohumlarını ekerek hasat edilmiş ve rengin hammaddesi üretilerek çeşitli çalışmalar için kullanıma hazır hale getirilmiştir.

<https://havsamyo.trakya.edu.tr/news/edirne-kirmizisi-boyama-calismalari-icin-hazir>

<https://www.trakya.edu.tr/news/edirne-kirmizisi-uretiminde-kullanilan-rubia-tinctorum-un-ilk-hasadi-yapildi>

Edirne Kırmızısı’nın tanıtılması amacıyla yapılan bir diğer çalışma Sosyal Bilimler Enstitüsü tez kapaklarının ve Sosyal Bilimler Dergisi kapağının Edirne Kırmızısı kullanılarak yeniden tasarlanmasıdır.

<https://sobe.trakya.edu.tr/news/sosyal-bilimler-dergisi-kapagi>

<https://sobe.trakya.edu.tr/news/yeni-tez-kapagi-hakkinda->

2020 yılında kuruluş hazırlıkları tamamlanan Trakya Üniversitesi Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi, 28 Şubat 2021 tarihli ve 31409 sayılı Yönetmelik uyarınca fiilen faaliyete geçmiştir. Üniversitemizin öğretim elemanları, öğrencileri ve idari personelinin ilgi duyabilecekleri çeşitli sosyal sorumluluk projelerine yönlendirerek çocuklar, yaşlılar ve engelliler gibi dezavantajlı toplumsal gruplar başta olmak üzere, bu grupların yaşam koşullarını iyileştirmek, onların toplumsal hayata faydalı bireyler olarak toplumla bütünleşmesini sağlamak amacıyla bilimsel araştırma, uygulama ve eğitim çalışmaları yapılarak bu faaliyetlerin toplumda yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır.

<https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2021/02/20210228-7.htm> (Trakya Üniversitesi Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği)

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/>

Merkez faaliyete geçtiği tarihten itibaren planlanan projeler ile ilgili iş birliklerinin yapılması ve fikir alışverişinde bulunulması yönünde Üniversite birimlerine ve dış paydaşlara yönelik ziyaretlerini gerçekleştirmiştir.

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/news/ozel-yetenekliler-egitim--uygulama-ve-arastirma-merkezine-ziyaret>

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/news/merkez-mudurumuzun-yabanci-diller-yuksekokulu-ziyareti>

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/news/edirne-kultur-ve-turizm-mudurlugu-ne-ziyaretimiz>

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/news/edirne-aile-ve-sosyal-hizmetler-il-mudurulugu-ziyaretimiz>

<https://tu-somer.trakya.edu.tr/news/edirne-siddet-onleme-ve-izleme--sonim---ziyareti>

Sosyal sorumluluk projelerine tüm hızıyla devam eden Trakya Üniversitesi, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Genç Tema Topluluğu organizasyonunda “Dilek Ağacı-Bir Dilek Tut” projesini gerçekleştirmiştir. “Bir Çocuğun Hayali Gerçek Olsun” sloganıyla başlatılan bu proje ile Trakya Üniversitesi Rektörlük Binasına yerleştirilen dilek ağaçlarına dileklerini yazan çocukların istek ve hayalleri başta Rektörlük çalışanları olmak üzere üniversite personeline karşılanarak Türkiye’nin farklı noktalarındaki okullara ulaştırılması amaçlanmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/haber/trakya-universitesi-saglik-kultur-ve-spor-daire-baskanligindan--bir-dilek-tut>

Üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında Trakya Üniversitesi ve Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) arasında “Edirne Tarım, Hayvancılık, Gıda ve Sanayi Fuarı İş Birliği” protokolü imzalanmıştır. İmzalanan protokol çerçevesinde Fuar,

2022 yılında Trakya Üniversitesi Karaağaç Yerleşkesinde düzenlenecektir.

<https://www.trakya.edu.tr/haber/trakya-universitesi-ve-etso-fuarcilik-alaninda-guclerini-birlestirdi>

Üniversitenin sürdürülebilir, ulaşılabilir yeşil kampüs olma hedefiyle eşitlik, bilgi paylaşımı, barış, saygı ilkeleri çerçevesinde doğal sistemlerin ve yaşadığımız çevrenin korunması için yapılması gerekenleri üniversite kimliğiyle gerçekleştirmek üzere çalışmalarında bulunmak, enerji, ulaşım, gıda, su eğitim, sorumluluk, sıfır atık vb. alanlarda akademik ve idari personel ve öğrencilerle birlikte çeşitli projeler planlamak ve planlanan projelerin hayata geçirilmesini sağlamak üzere Yeşil Trakya Birimi kurulmuştur. Trakya Üniversitesi 2021 Dünya Üniversiteler Sıralamasında dünya üniversiteleri arasında 288. sırada, Türkiye'deki üniversiteler arasında 16. sırada yer almış ve Greenmetric sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

<https://yesil.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/19969149> (Greenmetric Sertifikası)

### Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### Kanıtlar

- [D.2.1. Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim Rehabilitasyon UAM Faaliyetleri.png](#)
- [D.2.1. Gezi ve Ziyaret Yazısı Örneği.pdf](#)

## E. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

2021 yılı KİDR kapsamında **Liderlik, Yönetim ve Kalite** başlığı altında Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikasının ve politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin gerçekleşiyor olması,
- Lider Davranışı Değerlendirme Anketi ve Kurum Kültürü Anketinin kurumsal düzeyde uygulanıyor olması,
- Birim İç Değerlendirme çalışmaları kapsamında birim raporlarının (BİDR) değerlendirilerek birimlere geri bildirimde bulunuluyor olması,
- 2022 Yılı Trakya Üniversitesi Kalite Eylem Planı'nın katılımcı bir anlayış ile hazırlanması ve uygulamaya koyulması,
- Kurumun kamuoyu bilgilendirme sürecinde resmî web sayfasını, sosyal medya hesaplarını, Trakya Kampüs Gazetesini aktif olarak kullanıyor olması,
- Trakya Üniversitesi Radyosu (Radyo Günebakan)'nun yayın hayatına başlaması ve tanıtım faaliyetlerini yürütüyor olması,
- Hesap verebilirlik süreçlerinin Trakya Üniversitesi Hesap Verebilirlik Politikasına uygun olarak yürütülmesi,
- Şikâyet takip mekanizmasının etkin bir şekilde işletilmesi ve taleplerin değerlendirilerek düzeltici işlemlerin yapılması,
- Trakya Üniversitesi Akademik Personel Memnuniyet Anketi ve İdari Personel Memnuniyet Anketinin ilgili yılda uygulanmış ve anket sonuçlarının iyileştirme çalışmalarında kullanılıyor olması,
- Trakya Üniversitesi yeni dönem (2023-2027 Dönemi) Stratejik Planının üniversitenin stratejileri, öncelikleri ve tercihleri dikkate alınarak hazırlanıyor olması,
- Trakya Üniversitesi 2023-2027 Dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında belirlenen Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu tarafından Stratejik Plan Birim Çalışma Grubu üyelerine yönelik verilmesi planlanan eğitimlerin tamamlanmış olması,
- Stratejik Plan göstergelerinin satın alınan bir yazılım vasıtasıyla daha etkin ve verimli toplanması,
- Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikasının politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin gerçekleşiyor olması,
- İç kontrol sisteminin ilgili mevzuata uygun olarak kurulmuş olması ve buna uygun çalışmaların yapılması,
- İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi vasıtasıyla faaliyetlerin gerçekleşme düzeylerinin her yıl düzenli olarak ölçülmesi,
- Trakya Üniversitesi 2021 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu ve İç Kontrol Standartları 2022 Yılı Uyum Eylem Planının hazırlanması,
- Stratejik Plan kapsamında belirlenen risklere yönelik iyileştirme stratejilerinin hazırlandığı eylem planının hayata geçirilmesi ve risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi çerçevesinde Trakya Üniversitesi Stratejik Risk İzleme ve Değerlendirme Raporunun hazırlanması,
- Trakya Üniversitesi Kalite Topluluğunun kurulması,
- Karar alma ve iyileştirme süreçlerinin öğrencilerin görüş ve önerileri alınarak yürütülebilmesi amacıyla Trakya Üniversitesi Öğrenci Konseyi'nin seçimlerinin yapılması,
- Trakya Üniversitesi Öğrenci Senatosunun öğrencilerin yönetim süreçlerine katılması amacıyla her yıl düzenli olarak toplanması,
- Trakya Üniversitesi Öğrenci Memnuniyet Anketi ilgili yılda uygulanmış ve anket sonuçlarının iyileştirme çalışmalarında kullanılıyor olması,
- "Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi"nin Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde çıkarılması,



- Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikasının ve politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin gerçekleşiyor olması,
- Artan uluslararası öğrenci sayısı ve başta Balkanlar olmak üzere uluslararası alanda gerçekleştirilen faaliyetlerin her yıl artarak sürdürülmesi.

2021 yılı KİDR kapsamında **Liderlik, Yönetim ve Kalite** başlığı altında Trakya Üniversitesinin iyileştirmeye açık yönleri şunlardır:

- Tüm süreçlerde (eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, yönetim) PUKÖ Döngüsünün tamamlanması,
- İç ve dış paydaş görüşlerinin yönetsel fonksiyonlara yansıtılması,
- Öğrencilerin karar alma süreçlerine daha fazla dahil edilmesi, alınan geri bildirimlerin iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- Mezunlar ile ilişkilerin geliştirilmesi ve mezun görüşlerinin iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- İş dünyasının mezun yeterlilikleri ile ilgili memnuniyet düzeylerini ölçmeye yönelik uygulamaların artırılması,
- Dış paydaş görüşlerinin karar alma ve iyileştirme süreçlerine dahil edilmesi.

2021 yılı KİDR kapsamında **Eğitim ve Öğretim** başlığı altında Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası ile Uzaktan Eğitim Politikasının ve politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin gerçekleşiyor olması,
- Trakya Üniversitesi Eğitim-Öğretim Komisyonu Yönergesinin hazırlanarak uygulanması,
- Akredite olan birimlerin artması,
- Akreditasyon çalışmalarını sürdüren ve akreditasyona başvuruda bulunan birimlerin varlığı,
- Trakya Üniversitesi Kaliteli Eğitim ve Dijital Dönüşüm UNESCO Kürsüsü'nün kurulması,
- Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumunun izlenmesine ve iyileştirilmesine ilişkin mekanizmaların işliyor olması,
- Önlisans programlarında uygulanan 3+1 İş Yeri Uygulamasının yanı sıra lisans programlarında 7+1 Eğitim Sisteminin hayata geçirilmiş olması,
- Düzenlenen eğitimcilerin eğitimi programı sayısının artması,
- Uzaktan eğitim sürecinin etkin bir şekilde sürdürülmesi,
- 2021 yılı Staj Seferbirliği çalışmaları kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından hazırlanan Kariyer Kapısı platformu ile staj ve işyeri eğitiminin sistematik olarak yürütülmesi ve takibi,
- Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından hayata geçirilen İsteğe Bağlı İngilizce Hazırlık Eğitimi Programı ile lisans ve ön lisans öğrencilerine yabancı dil konusunda destek verilmesi,
- Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezinin faaliyetlerini aktif olarak sürdürmesi,
- Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezinin iş ve staj konusunda gerçekleştirdiği iş birliği ve protokolleri aktif olarak sürdürmesi,
- Çeşitli alanlarda ulusal ve uluslararası ödüller kazanan öğrenci ve mezunların varlığı,
- Öğrenci toplulukları tarafından ve öğrencilerin gelişimine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel ve sportif faaliyet düzenlenmesi,
- Akademik danışmanlık hizmetlerinin kurumsal düzeyde ve birimler düzeyinde etkin olarak etkin sürdürülmesi,
- Merkez Kütüphane bünyesinde bulunan basılı ve elektronik kaynaklarının artırılması,
- Üniversitenin burs sağladığı öğrenci sayısının artması,
- Trakya Üniversitesi Engelsiz Üniversite Biriminin faaliyetlerini ve birimlerin farkındalık etkinliklerini aktif olarak sürdürmesi,
- Programlar ile ilgili tüm bilgilere Üniversitenin web sayfası üzerinden ulaşılabilmesi.

2021 yılı KİDR kapsamında **Eğitim ve Öğretim** başlığı altında Trakya Üniversitesinin iyileştirmeye açık yönleri şunlardır:

- Programların tasarımı, değerlendirilmesi ve güncellenmesi süreçlerinde paydaş katılımının artırılması,
- Gerçekçi öğrenci iş yükünün belirlenmesi ve kredilerin güncellenmesinde öğrenci geri bildirimlerinin yeterli düzeyde alınması,
- Programların öğrenci merkezli eğitim anlayışı çerçevesinde yeniden yapılandırılması ve öğrenci merkezli eğitimin tüm birimlerde yaygınlaştırılması,
- Program ve ders öğrenme kazanımlarına ulaşıp ulaşılmadığını izleyen mekanizmaların tüm birimlerde kurulması,
- Öğrencilere araştırma yetkinliğini kazandırmak üzere gerçekleştirilen faaliyetlerin tüm birimlerde artırılması,
- Program ve derslerle ilgili paydaş geri bildirimlerini almak amacıyla kullanılan mekanizmaların üniversite genelinde yayılımının artırılması,
- Ders değerlendirme anketi ve öğretim elemanı değerlendirme anketi uygulayan program sayısının artırılması,
- Anket sonuçlarının iyileştirme çalışmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Akademik danışmanlık sisteminin etkililiğinin ölçülmesi.

2021 yılı KİDR kapsamında **Araştırma ve Geliştirme** başlığı altında Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Trakya Üniversitesi Araştırma Politikasının ve politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin

gerçekleşiyor olması,

- Üniversite bünyesinde yer alan 38 uygulama ve araştırma merkezinin çalışmalarını sürdürmesi,
- Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezinin (TÜTAGEM) akreditasyon sertifikasına sahip olması,
- Trakya Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesinde değişiklik yapılarak proje türlerinin artırılması ve çeşitli iyileştirmelerin yapılması,
- İç ve dış kaynaklı projelerin artırılması,
- Trakya Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren firma sayısının ve çalışan personel sayısının artması,
- Yayın performanslarının artırılmasına yönelik olarak “Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Ödülleri Yönergesi” hazırlanması ve bu kapsamda en başarılı lisansüstü tezlere en iyi tez ödülü ve teşekkür belgesi verilmesi,
- Yayın yapmayı teşvik amacıyla Sosyal Bilimler Enstitüsünde tez aşamasına yeni geçen doktora ve sanatta yeterlilik öğrencilerinin mezun olabilmeleri için tezleri ile ilgili ya da alanlarında en az bir yayın yapmış olmaları şartı getirilmesi,
- Doktora sonrası çalışmaların teşvik edilmesi yönünde Doktora Sonrası Araştırmacı Programı (DOSAP) adı altında bir yönetmelik taslağı hazırlanmış olması,
- Ulusal ve uluslararası yayın sayısının artması,
- Abone olunan veri tabanları ve kaynak erişim platformları açısından sunulan imkânların artırılması,
- Trakya Üniversitesi bünyesinde çıkarılan bilimsel dergi sayısının artması,
- Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezinin faaliyetlerini aktif olarak sürdürmesi,
- Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında düzenlenen ziyaretler ile yürütülen iş birliği ve projelerin sürdürülmesi.

2021 yılı KİDR kapsamında **Araştırma ve Geliştirme** başlığı altında Trakya Üniversitesinin iyileştirmeye açık yönleri şunlardır:

- Üniversitenin araştırma, yayın ve eğitim performansının artırılması ve farklı endekslerdeki yerinin yükseltilmesi,
- Trakya Üniversitesi dergilerinin indeks değerinin yükseltilmesi,
- Araştırma-geliştirme faaliyetleri ve projelerle ilgili paydaş geribildirimlerinin alınması amacıyla hayata geçirilen mekanizmaların artırılması ve geri bildirimlerin iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- Akademik personelin araştırma-geliştirme performansını takdir-tanıma ve ödüllendirme üzerine yapılan uygulamaların artırılması,
- Üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması,
- Ürüne/yayına dönüşen proje sayılarının artırılması.

2021 yılı KİDR kapsamında **Toplumsal Katkı** başlığı altında Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikasının ve politika amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmiş ve izlemenin gerçekleşiyor olması,
- Üniversite bünyesinde yer alan 38 uygulama ve araştırma merkezi ile toplumsal katkı süreçlerinin yürütülmesi,
- Trakya Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesinde değişiklik yapılarak proje türleri içerisine Sosyal Sorumluluk Proje Desteğinin eklenmesi,
- Trakya Üniversitesi Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezinin kurulması,
- Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi kapsamında çeşitli etkinlik ve projelerin gerçekleştiriliyor olması,
- Öğrenci topluluklarının faaliyetleri içerisinde sosyal sorumluluk niteliğinde etkinlikler düzenlenmesi,
- Edirne Kırmızısı'nın kent kimliğine yeniden kazandırılması,
- Üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında Trakya Üniversitesi ve Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) arasında “Edirne Tarım, Hayvancılık, Gıda ve Sanayi Fuarı İş Birliği” protokolünün imzalanması,
- Trakya Üniversitesi Radyosu (Radyo Günebakan)'nın varlığı,
- Toplumsal katkı süreçleri ile ilgili çalışmaların görsel ve yazılı basın yoluyla kamuoyuyla paylaşılması,
- Trakya Üniversitesi Yeşil Trakya Biriminin kurulması,
- Trakya Üniversitesinin 2021 Dünya Üniversiteler Sıralamasında 288. sırada yer alarak Greenmetric sertifikasını almaya hak kazanması.

2021 yılı KİDR kapsamında **Toplumsal Katkı** başlığı altında Trakya Üniversitesinin iyileştirmeye açık yönleri şunlardır:

- Toplumsal katkı faaliyetlerinin sayısının artırılması,
- Topluma katkı faaliyetlerine iç ve dış paydaşların katılımının artırılması,
- Düzenlenen faaliyetlere yönelik geri bildirimlerin alınması ve alınan geri bildirimlerin iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- Uygulama ve araştırma merkezlerinden eğitim ve hizmet alan kişi sayısının artırılması.